



UNIVERSITÀ
POLITECNICA
DELLE MARCHE

Piano Strategico del Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente

**MONITORAGGIO
ANNO 2024**

Indice

1. Priorità Strategica I – OPEN UNIVERSITY

1.1. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI	1
1.2. ANALISI DELLE CAUSE DEGLI SCOSTAMENTI RILEVANTI	2
1.3. MODIFICA AZIONI E/O OBIETTIVI, INDICATORI, TARGET ANNI SUCCESSIVI (eventuale)	3

2. Priorità Strategica II – ECCELLENZA DISTINTIVA

2.1. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI	8
2.2. ANALISI DELLE CAUSE DEGLI SCOSTAMENTI RILEVANTI	8
2.3. MODIFICA AZIONI E/O OBIETTIVI, INDICATORI, TARGET ANNI SUCCESSIVI (eventuale)	9

3. Priorità Strategica III – INTEGRAZIONE

3.1. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI	13
3.2. ANALISI DELLE CAUSE DEGLI SCOSTAMENTI RILEVANTI	13
3.3. MODIFICA AZIONI E/O OBIETTIVI, INDICATORI, TARGET ANNI SUCCESSIVI (eventuale)	13

4. Priorità Strategica IV – RESPONSABILITA'

4.1. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI	16
4.2. ANALISI DELLE CAUSE DEGLI SCOSTAMENTI RILEVANTI	16
4.3. MODIFICA AZIONI E/O OBIETTIVI, INDICATORI, TARGET ANNI SUCCESSIVI (eventuale)	17

1. Priorità Strategica I – OPEN UNIVERSITY

1.1 ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

L'analisi complessiva degli indicatori relativi alla priorità strategica della Open University evidenzia, con poche eccezioni, il **raggiungimento** o addirittura il **superamento della maggior parte dei target** prefissati per l'anno 2024.

Per quanto riguarda l'**Obiettivo Dipartimentale sulla Ricerca** *“Rafforzare le attività di ricerca, gli accordi di collaborazione e la visibilità scientifica del DiSVA a livello internazionale, nazionale e locale”*, i risultati sono infatti in linea o più elevati rispetto a quanto programmato. Il **numero complessivo dei progetti finanziati** è pari 34 (leggermente superiore al target di 30), mentre **aumenta** del 100% rispetto al target il **numero di progetti finanziati a livello internazionale** (8 invece di 4). Sono invece più bassi del previsto i numeri di missioni all'estero sia dei docenti che dei dottorandi (-16 e -32%) ma non del PTA (+1.25%). I progetti di ricerca offerti per Masterclass sono in linea con le previsioni (4 invece di 3), così come i seminari su Open Science.

Per quanto riguarda gli **Obiettivi Dipartimentali sulla Didattica**, in quello relativo a *“Favorire l'attrattività dei Corsi di Studio a livello nazionale e internazionale”* sono sostanzialmente **stabili i numeri degli studenti iscritti** (al primo anno o totali) per quanto riguarda le **Lauree Triennali** mentre **sono in aumento** del 25% i nuovi **iscritti alle Magistrali**, per le quali aumenta anche il numero di **studenti provenienti da fuori regione** (oltre il 53% degli iscritti al primo anno, +32% rispetto al target prefissato per il 2024). È **calato** invece il numero degli **studenti internazionali** (-46% rispetto al target) mentre **aumenta il numero degli Erasmus in uscita** (+76%) e dei **dottorandi con almeno 3 mesi all'estero** (+125%). È stato raggiunto il target prefissati per la percentuale di Corsi di Studio con insegnamenti in inglese.

Sempre sulla Didattica, l'**Obiettivo Dipartimentale** *“Sviluppare attività di orientamento e di comunicazione mirate”* ha visto un **minor numero di istituti scolastici convenzionati** per progetti di orientamento formativo (11 rispetto al target di 20) mentre sono **aumentati gli eventi di orientamento informativo** su Open Day e restano invariati quelli di **presentazione dei corsi di laurea** presso istituti scolastici.

Per quanto riguarda l'**Obiettivo Dipartimentale sulla Terza Missione** *“Promuovere le sinergie con il mondo produttivo a livello territoriale, nazionale ed internazionale”*, sono **in linea con il target prefissato** i numeri relativi alle **convenzioni conto terzi** (+12%), mentre sono risultati **molto superiori** quelli relativi agli **eventi di terza missione** organizzati dal DiSVA (+160%) o a cui hanno partecipato docenti del DiSVA (+230%).

Nella **Valorizzazione delle persone e della configurazione organizzativa**, l'**Obiettivo Dipartimentale** *“Migliorare l'organizzazione del Dipartimento nei rapporti con gli stakeholder”* ha **confermato il target previsto per il 2024** relativamente al **numero di processi orientati all'Open University** sottoposti a revisione per l'internazionalizzazione degli studenti.

1.2. ANALISI DELLE CAUSE DEGLI SCOSTAMENTI RILEVANTI

La maggior parte degli indicatori attestano che l'andamento del Dipartimento è "in linea" o, spesso, più avanti rispetto a quanto prestabilito nel Piano Strategico. Relativamente agli indicatori per i quali sono stati evidenziati scostamenti, sia in positivo che negativo rispetto al target 2024, viene suggerita una possibile motivazione.

Il **numero complessivo di progetti** nel 2024 è leggermente **in crescita** rispetto al 2023, **confermando un trend di aumento** rispetto ai risultati del 2021 e soprattutto del 2022. Da notare inoltre **il significativo aumento dei progetti internazionali**, in linea con quanto già evidenziato negli ultimi anni e che conferma **l'efficacia delle azioni di stimolo dell'Ufficio Progetti Internazionali** e delle **politiche di trasversalità** e multidisciplinarietà messe in atto dal Dipartimento. Queste azioni sono anche alla base, non solo della conferma, ma del leggero aumento del numero di progetti di ricerca offerti per le Masterclass sulla presentazione di MSDA.

Per quanto riguarda le **missioni all'estero**, sono leggermente aumentate quelle del PTA mentre hanno evidenziato una leggera flessione quelle dei docenti e, soprattutto quelle dei dottorandi (-32%): a questo riguardo, tuttavia, va segnalato il marcato incremento dei dottorandi con almeno 3 mesi all'estero (+125%), suggerendo che il **più basso numero di missioni all'estero dei dottorandi** coincida, almeno in parte, con una **maggior durata del periodo**. **Molto positivo** anche il dato degli **Erasmus in uscita** che, oltre ad aumentare del 76% rispetto al target 2024, evidenzia un valore **più che doppio rispetto alla media del triennio 2021-23**.

Per quanto concerne la didattica, è stato leggermente **superato il target del numero di studenti iscritti** al primo anno delle Lauree Triennali, dato in **controtendenza rispetto alla media nazionale** e che evidenzia la **qualità percepita e l'efficacia delle azioni di orientamento**. Rimane leggermente inferiore al target il numero di iscritti totali alle LT (-6%), probabilmente anche a causa della flessione osservata nel 2023 negli immatricolati alla LT in Scienze Biologiche, che era stata imputata alle maggiori possibilità offerte dai corsi di studio della facoltà di Medicina e Chirurgia. E' stato invece **decisamente superato il target** degli **immatricolati** e degli **studenti totali iscritti alle Lauree Magistrali** che testimonia un forte apprezzamento degli studenti triennali verso le **politiche** messe in atto con il **potenziamento delle infrastrutture**, dei **laboratori didattici e nella innovazione didattica portata avanti** con le nuove LM, tra cui il curriculum in Biologia Computazionale nella LM in Biologia Molecolare e Applicata, e la nuova LM in Scienze della Nutrizione e dell'Alimentazione. In crescita anche la percentuale di iscritti al primo anno delle LM **provenienti da altri Atenei che per la prima volta supera il 50%** (il target prefissato per il 2024 era il 40%).

Nonostante gli sforzi fatti per l'internazionalizzazione della didattica, nel 2024 è stata registrata una flessione del numero degli studenti internazionali (28 rispetto a un target di 60), causata dal ridotto numero di studenti IMBRSEA, apparentemente legata alla **situazione economica e politica globale** che ha influenzato questo percorso di studi internazionale.

È stato mantenuto il target di estendere la presenza di insegnamenti in inglese in tutti e 4 le LM. Per quanto riguarda il **CUCS** in Scienze Ambientali e Protezione Civile / Rischio Ambientale e Protezione Civile, tale possibilità è stato inoltre deliberato che a partire dall'AA 2025/26 **entrambi in CDS saranno erogati completamente in inglese**, con lezioni in presenza integrate dalla possibilità di essere seguite in modalità streaming e con la registrazione delle lezioni.

Per le attività di orientamento, il **numero degli istituti scolastici convenzionati** per progetti di orientamento formativo è stato più basso rispetto al numero prefissato per il 2024 (11 invece che 20), più **in linea con la media dei PCTO degli ultimi 3 anni**, pari a 15. Nessuna flessione, anzi un leggero aumento, per le attività di orientamento informativo tramite Open days o presentazione dei corsi di laurea negli istituti scolastici.

Il **consistente aumento nel numero di eventi di terza missione** organizzati dal DiSVA o a cui hanno partecipato docenti DiSVA testimonia la **dinamicità del Dipartimento** nel presentare le proprie attività, contribuendo, almeno in parte, anche all'aumento del numero (e al superamento del target 2024) delle Convenzioni Conto Terzi.

1.3. MODIFICA AZIONI E/O OBIETTIVI, INDICATORI, TARGET ANNI SUCCESSIVI (eventuale)

Non si evidenzia la necessità di eventuali modifiche delle azioni per raggiungere i target degli anni prossimi, e neppure modifiche degli obiettivi e/o indicatori e/o target in funzione degli scostamenti rilevati e dell'analisi delle relative cause.

- **RICERCA:**

Obiettivo strategico di Ateneo <i>Incrementare e rafforzare le relazioni nazionali e internazionali sia a livello istituzionale sia di singoli ricercatori</i>					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2023	Target 2024	Risultato 2024	scostamento
Rafforzare le attività di ricerca, gli accordi di collaborazione e la visibilità scientifica del DiSVA a livello internazionale, nazionale e locale	Numero di progetti di ricerca finanziati (complessivo)	32	>30	34	+1.13%
	Numero di accordi quadro o protocolli di intesa	17	>15	15	0
	Numero progetti internazionali	4	≥4	8	+100%
	Numero missioni all'estero di docenti	73	≥80	67	-16%
	Numero missioni all'estero dei dottorandi	43	≥40	27	-32%
	Numero missioni all'estero del PTA	5	≥4	5	+1.25%
	Progetti di ricerca offerti per Masterclass su MSDA	2	3	4	+33%
	Seminari su open science	0	1	1	0

DIDATTICA:

Obiettivo strategico di Ateneo Incrementare l'offerta formativa ai diversi livelli per favorire lo sviluppo di corsi che siano attrattivi a livello nazionale e internazionale e che tengano conto delle esigenze del contesto socio-economico					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2022/23	Target 2023/24	Risultato 2024	scostamento
Favorire l'attrattività dei Corsi di Studio a livello nazionale e internazionale	Numero di iscritti al primo anno delle Lauree Triennali *Indicatore Ic00a Dati Anvur (SMA)	666	>600	621	+3.5%
	Numero di iscritti totali alle Lauree Triennali *Indicatore Ic00d Dati Anvur (SMA)	1647	>1600	1495	-6%
	Numero di iscritti al primo anno delle Lauree Magistrali *Indicatore Ic00a Dati Anvur (SMA)	257	>220	276	+25%
	Numero di iscritti totali alle Lauree Magistrali *Indicatore Ic00d Dati Anvur (SMA)	621	>600	682	+14%
	Percentuale iscritti al primo anno delle LT da altre regioni: *Indicatore Ic03 Dati Anvur (SMA)	29%	30%	30%	0
	Percentuale iscritti al primo anno delle LM da altri Atenei: *Indicatore Ic04 Dati Anvur (SMA)	>30%	>40%	53%	+32%
	Numero studenti internazionali *Indicatore Ic12 Dati Anvur (SMA)	65	>60	28	-46%
	Percentuale Corsi di studio con insegnamenti in inglese	40%	60%	60%	0
	Numero Corsi di studio erogati completamente in lingua inglese	0	0	0	0
	Erasmus in ingresso	8 media ultimi 3 anni	>10	11	0
	Erasmus in uscita	21 media ultimi 3 anni	>25	44	+76%
	Dottorandi con almeno 3 mesi all'estero	3.5 media ultimi 3 anni	≥4	9	+125%

Obiettivo strategico di Ateneo Sviluppare attività di orientamento mirata					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2023	Target 2024	Risultato 2024	scostamento
Sviluppare attività di orientamento e di comunicazione mirate	Numero istituti scolastici convenzionati per progetti di orientamento formativo (PCTO Scienze) *dati ufficio orientamento	15 (media PCTO Scienze ultimi 3 anni)	>20	11	-45%
	Numero eventi orientamento informativo con Open day (presenza/distanza)	4	4	5	+25%
	Presentazione corsi di laurea presso istituti scolastici	12 media ultimi 3 anni	15	16	+6.7%

TERZA MISSIONE:

Obiettivo strategico di Ateneo <i>Promuovere un modello partecipativo di interazione con gli attori del sistema socio-economico al fine di riconoscere l'università come volano di crescita culturale, sociale, economico, sanitario per il territorio</i>					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2023	Target 2024	Risultato 2024	scostamento
Promuovere le sinergie con il mondo produttivo a livello territoriale, nazionale ed internazionale	Numero Convenzioni conto terzi	21	≥25	28	+12%
	Numero di eventi di terza missione a cui partecipano docenti del DiSVA	≥15	≥15	>50	+230%
	Numero di eventi di terza missione organizzati dal DiSVA	3	3	8	+160%

VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE E DELLA CONFIGURAZIONE ORGANIZZATIVA:

Obiettivo strategico di Ateneo <i>Migliorare i servizi nella prospettiva di 'creazione di valore' per i principali stakeholder</i>					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2023	Target 2024	Risultato 2024	scostamento
Migliorare l'organizzazione del Dipartimento nei rapporti con gli stakeholder	Numero di processi orientati all'Open University sottoposti a revisione per l'internazionalizzazione degli studenti	1	2	2	0

2. Priorità Strategica II – ECCELLENZA DISTINTIVA

2.1. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Per quanto riguarda l'**Obiettivo Dipartimentale sulla Ricerca** *“Mantenere elevata la qualità della ricerca”*, i risultati evidenziano un **sostanziale aumento dei fondi di ricerca** ottenuti sia a livello nazionale con quasi 1.5 milioni di euro (+20% rispetto al target del 2024), che a livello internazionale con oltre 3 milioni di euro (+330% rispetto al target del 2024); parallelamente a questi indicatori, anche i **fondi investiti in strumentazione-infrastrutture sono risultati superiori** del 50% rispetto al target del 2024. E' stata mantenuta o **implementata anche la qualità dei docenti e delle pubblicazioni**: quasi l'80% dei docenti presenta almeno 2 mediane superiori a quelle richieste come commissari ASN (+5.16% rispetto al target 2024), si è mantenuto superiore a 200 il numero di pubblicazioni su riviste internazionali con peer review, è aumentata ad oltre il 90% la percentuale degli articoli nel primo quartile (+13%), mentre è leggermente inferiore la percentuale dei lavori con autori internazionali (36.5% rispetto al target del 40%). In accordo a quanto previsto, è risultato pari a 3 il numero dei docenti inattivi.

Per quanto riguarda l'**Obiettivo Dipartimentale sulla Didattica** *“Promuovere e valorizzare la qualità della didattica”*, alcuni degli indicatori utilizzati per il monitoraggio non sono ancora stati pubblicati da AlmaLaurea. Nel complesso, **vengono raggiunti tutti i target previsti per il 2024** relativamente al numero di laboratori didattici disponibili per gli studenti (5 su 5), alla percentuale di corsi di studio attivi in possesso dei requisiti di docenza previsti dalla normativa vigente (100%), all'occupabilità a 5 anni nelle LM (85%), al numero di Corsi di Dottorato a cui aderisce il Dipartimento (5 invece che 6) e al numero di iniziative organizzate per promuovere la presentazione dei risultati da parte dei dottorandi (2 su 2).

Sulla **Terza Missione**, l'**Obiettivo Dipartimentale** *“Migliorare il trasferimento tecnologico dall'attività di ricerca agli stakeholders”* vede un **consistente aumento nei fondi ottenuti da convenzioni conto terzi** con quasi 1.3 milioni di euro (+ 154% rispetto al target del 2024), anche se è in leggero calo il numero di progetti presentati con almeno un'azienda (8 invece che 10).

Nella **Valorizzazione delle persone e della configurazione organizzativa**, l'**Obiettivo Dipartimentale** *“Aumentare e valorizzare le competenze del personale a supporto dei processi dipartimentali”* sono stati **raggiunti tutti i target prefissati nel 2024** relativamente al numero di eventi di formazione del PTA organizzati dal DiSVA, processi sottoposti a revisione tra quelli orientati a migliorare la gestione della ricerca e/o della didattica e grado di realizzazione degli obiettivi direzionali.

2.2. ANALISI DELLE CAUSE DEGLI SCOSTAMENTI RILEVANTI

Anche in termini di Eccellenza Distintiva, la maggior parte degli indicatori sono in linea o migliori rispetto a quanto prestabilito nel Piano Strategico del Dipartimento. Relativamente agli indicatori per i quali sono stati evidenziati scostamenti, sia in positivo che negativo rispetto al target previsto per il 2024, viene suggerita una possibile motivazione.

Molto elevata e decisamente **superiore rispetto ai target 2024** è stata la **performance del Dipartimento** in termini di **ottenimento di fondi sia nazionali che internazionali** confermando **una crescita costante che già era stata evidenziata nel 2023**. I maggiori risultati ottenuti nell'ottenimento di fondi di ricerca

sono, almeno in parte, ascrivibili alla **strategia dipartimentale** che ha investito molto negli ultimi anni nel **potenziamento delle infrastrutture e delle strumentazioni** di ricerca. In linea con questa politica, anche nel 2024 i **fondi destinati all'investimento** per infrastrutture e strumentazione dipartimentale sono stati **superiori rispetto al target previsto (+50%)**, confermando quanto già evidenziato nel 2023.

L'**eccellenza distintiva della ricerca del DiSVA**, oltre che nell'ottenimento delle risorse, è ben evidente dalla qualità dei propri docenti e del loro lavoro. La percentuale **di docenti con almeno 2 mediane superiori** a quelle richieste come **commissari ASN ha superato il target del 75%**, il **numero delle pubblicazioni internazionali** si è confermato **superiore alle 200 per anno**, e soprattutto è ulteriormente **migliorato** il loro posizionamento **nel primo quartile (oltre il 90% rispetto al target dell'80%)**: questi risultati testimoniano l'efficacia delle attività di sensibilizzazione, della messa a disposizione di infrastrutture di ricerca e anche lo stimolo alle collaborazioni, confermando, ed anzi migliorando, la crescita già osservata nei monitoraggi dal 2021 al 2023, ed il raggiungimento dell'obiettivo dipartimentale di **mantenere elevata e di ottima qualità la produzione scientifica**. Anche il numero dei **docenti inattivi**, da un valore di 7 nel 2023, **si è ridotto** a 3, in linea con il target previsto: anche su questo indicatore è pertanto evidente un miglioramento, sebbene sarà necessario proseguire nella strategia di maggior coinvolgimento di questi docenti nelle attività di ricerca del dipartimento.

Si confermano anche tutti gli indicatori sulla **eccellenza della didattica** con l'unica eccezione del numero di Corsi di Dottorato (inclusi i DN) a cui afferisce il DiSVA che è passato da 6 a 5: in questo caso, tuttavia, il risultato riflette una scelta consapevole da parte dei docenti che hanno confermato tutti quelli più in linea con le finalità e gli interessi del Dipartimento.

L'**eccellenza distintiva del DiSVA** trova ulteriore conferma **nella Terza Missione** con quasi 1.3 milioni di euro ottenuti da **convenzioni conto terzi**, rispetto ad una media di 470.000 euro negli ultimi tre anni e con un **aumento del 154% rispetto al target del 2024**.

Tutti gli indicatori relativi alla valorizzazione delle persone e delle competenze organizzative sono risultati in linea con quanto previsto.

2.3. MODIFICA AZIONI E/O OBIETTIVI, INDICATORI, TARGET ANNI SUCCESSIVI (eventuale)

Non si evidenzia la necessità di eventuali modifiche delle azioni per raggiungere i target degli anni prossimi, e neppure modifiche degli obiettivi e/o indicatori e/o target in funzione degli scostamenti rilevati e dell'analisi delle relative cause.

RICERCA:

Obiettivo strategico di Ateneo Migliorare la qualità della ricerca sia a livello di singoli ricercatori che a livello di dipartimenti					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2023	Target 2024	Risultato 2024	Scostamento
Mantenere elevata la qualità della ricerca	Fondi di ricerca ottenuti su bandi nazionali	1.432.610	≥1.200.000	1.420.000	+20%
	Fondi di ricerca ottenuti su bandi internazionali	769.071	≥700.000	3.036.000	+330%
	Fondi investiti in strumentazione-infrastrutture	608.460	≥400.000	596.000	+49%
	Numero infrastrutture/laboratori comuni attivi	7	8	8	0
	percentuale di docenti con almeno 2 mediane superiori a quelle richieste come commissari ASN	75%	≥75%	78.87%	+5.16%
	Numero pubblicazioni su riviste internazionali con peer review	≥200	≥200	202	+1.00%
	% articoli nel primo quartile	80%	≥80%	90.74%	+13.43%
	% lavori con autori internazionali	40%	≥40%	36.47%	-8.82%
	% di lavori di classe A conferiti in VQR	80% (VQR 2015-19)	≥80%	78.33%	-2.08%
	numero docenti inattivi	7	3	3	0
	Numero di processi all'anno di monitoraggio interno della qualità della ricerca	1	2	2	0

DIDATTICA:

Obiettivo strategico di Ateneo Promuovere la qualità della didattica quale obiettivo prioritario nelle scelte dell'Ateneo					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2022/23	Target 2023/24	Risultato 2023/24	scostamento
Promuovere e valorizzare la qualità della didattica	numero di laboratori didattici disponibili per gli studenti	3	5	5	0
	numero di corsi erogati con metodologie innovative prevalentemente digitali (>50%)	-	-	-	-
	Percentuale di corsi di studio attivi in possesso dei requisiti di docenza previsti dalla normativa vigente	100%	100%	100%	0
	Occupabilità a 5 anni (LM) *Dati AlmaLaurea, per anno solare (valore medio LM)	89.6%	≥90%	84,7%	-5%
	Grado di soddisfazione degli studenti *Indicatore Ic25 Dati Anvur	92% (come media dei CdS)	≥90%	Non disponibile	
	Numero di Corsi di Dottorato a cui aderisce il Dipartimento (inclusi DN)	4	6	5	-16%
	Numero di iniziative organizzate per promuovere la presentazione dei risultati da parte dei dottorandi	1	2	2	0

TERZA MISSIONE:

Obiettivo strategico di Ateneo Migliorare la qualità del trasferimento tecnologico in termini di differenziazione e incremento dell'offerta e in termini di riduzione del gap tra qualità effettiva e percepita dagli stakeholders					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2023	Target 2024	Risultato 2024	scostamento
Migliorare il trasferimento tecnologico dall'attività di ricerca agli stakeholders	Fondi ottenuti da convenzioni conto terzi	470.000 (media degli ultimi 3 anni)	≥500.000	1.271.750	+154%
	Numero di progetti di ricerca presentati con la presenza di almeno un'azienda	8	10	8	-20%
	Numero di seminari/incontri organizzati su ricerca e imprenditorialità	-	1	1	0

VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE E DELLA CONFIGURAZIONE ORGANIZZATIVA:

Obiettivo strategico di Ateneo Migliorare le competenze del personale a supporto dei processi critici					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2023	Target 2024	Risultato 2024	scostamento
Aumentare e valorizzare le competenze del personale a supporto dei processi dipartimentali	Eventi di formazione del PTA organizzati dal DiSVA	2	2	2	0
	Numero di processi sottoposti a revisione tra quelli orientati a migliorare la gestione della ricerca e/o della didattica	-	2	2	0
	Grado di realizzazione degli obiettivi direzionali	100%	100%	100%	0

3. Priorità Strategica III – INTEGRAZIONE

3.1. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Relativamente all'**Obiettivo Dipartimentale sulla Ricerca** *“Favorire la ricerca multidisciplinare e trasversale”*, il numero di progetti presentati con docenti di altre aree culturali (5) ha **confermato il target previsto per il 2024**.

Per quanto riguarda l'**Obiettivo Dipartimentale sulla Didattica** *“Specializzare l’offerta formativa e investire in aree strategiche interdisciplinari”* è **stato superiore dell’80%** rispetto al target il numero di **docenti DiSVA coinvolti nella didattica di CdS afferenti ad altre aree culturali** (9), e sono stati raggiunti anche i target del numero di docenti di altre aree culturali coinvolti nella didattica di CdS afferenti al DiSVA (5) e della partecipazione all’attivazione di nuovi CdS in sinergia con altre aree culturali (1).

Sulla **Terza Missione**, l'**Obiettivo Dipartimentale** *“Promuovere le sinergie tra ricerca e mondo produttivo”* ha visto un **leggero aumento** rispetto al target 2024 del **numero di eventi organizzati dal DiSVA** a cui partecipano Aree disciplinari diverse (4 invece che 3).

Relativamente all'**Obiettivo Dipartimentale sulla Valorizzazione delle persone e della configurazione organizzativa** *“Migliorare l’organizzazione del Dipartimento attraverso l’integrazione”* è stato **raggiunto il target 2024** per il numero di processi revisionati in coordinamento con le altre aree culturali/Ateneo per la gestione della ricerca (2) e quello dei processi revisionati in coordinamento con le altre aree culturali/Ateneo per la gestione della didattica (3).

3.2. ANALISI DELLE CAUSE DEGLI SCOSTAMENTI RILEVANTI

Sulla Priorità Strategica relativa all’Integrazione, **tutti gli indicatori confermano** il raggiungimento dei **target 2024** previsti dal Piano Strategico.

Tra questi **aumenta il numero dei docenti DiSVA** coinvolti nella **didattica** di CdS afferenti ad **altre aree culturali** che passa da 4 a 9 con un aumento dell’80% rispetto al target previsto ed il **numero di eventi organizzati dal DiSVA** con il coinvolgimento di aree disciplinari diverse.

Questi risultati confermano **l’efficacia della strategia** messa in campo negli ultimi anni che ha **incentivato la trasversalità delle collaborazioni** con le altre aree culturali sia nella ricerca, che nella didattica, nella terza missione e nella valorizzazione delle persone e della configurazione organizzativa.

3.3. MODIFICA AZIONI E/O OBIETTIVI, INDICATORI, TARGET ANNI SUCCESSIVI (eventuale)

Non si evidenzia la necessità di eventuali modifiche delle azioni per raggiungere i target degli anni prossimi, e neppure modifiche degli obiettivi e/o indicatori e/o target in funzione degli scostamenti rilevati e dell’analisi delle relative cause.

RICERCA:

Obiettivo strategico di Ateneo Migliorare l'integrazione della ricerca					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2023	Target 2024	Risultato 2024	scostamento
Favorire la ricerca multidisciplinare e trasversale	Numero di progetti presentati con docenti di altre aree culturali	5	5	5	0

DIDATTICA:

Obiettivo strategico di Ateneo Sviluppare un'offerta didattica interdisciplinare a tutti i livelli capace di intercettare i fabbisogni formativi emergenti nel sistema socio-economico territoriale					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2022/23	Target 2023/24	Risultato 2024	scostamento
Specializzare l'offerta formativa e investire in aree strategiche interdisciplinari	Docenti DiSVA coinvolti nella didattica di CdS afferenti ad altre aree culturali	4	5	9	+80%
	Docenti di altre aree culturali coinvolti nella didattica di CdS afferenti al DiSVA	4	5	5	0
	Nuovi CdS attivati in sinergia con altre aree culturali	1	0	0	0
	Partecipazione all'attivazione di nuovi CdS in sinergia con altre aree culturali	0	1	1	0

TERZA MISSIONE:

Obiettivo strategico di Ateneo <i>Favorire una risposta multidisciplinare nei rapporti con il sistema socio-economico</i>					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2023	Target 2024	Risultato 2024	scostamento
Promuovere le sinergie tra ricerca e mondo produttivo	Numero di eventi organizzati dal DiSVA a cui partecipano Aree disciplinari diverse	1	3	4	+30%

VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE E DELLA CONFIGURAZIONE ORGANIZZATIVA:

Obiettivo strategico di Ateneo <i>Promuovere processi organizzativi capaci di integrare le diverse aree organizzative e le diverse strutture della comunità accademica</i>					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2023	Target 2024	Risultato 2024	scostamento
Migliorare l'organizzazione del Dipartimento attraverso l'integrazione	Numero di processi revisionati in coordinamento con le altre aree culturali/Ateneo per la gestione della ricerca	-	2	2 (tavoli di lavoro su modulistiche e procedure varie)	0
	Numero di processi revisionati in coordinamento con le altre aree culturali/Ateneo per la gestione della didattica	2 (copertura insegnamenti/supp. Didattica, registri elettronici)	3	3	0

4. Priorità Strategica IV – RESPONSABILITA'

4.1. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Per quanto riguarda l'**Obiettivo Dipartimentale sulla Ricerca** "*Promuovere l'attrazione di risorse e la sostenibilità nella ricerca*", è stata **mantenuta la quota del 20% della RSA** messa a disposizione per progetti di solidarietà o investimenti dipartimentali, mentre è stato **ben superiore rispetto al target 2024** la **quantità di fondi di ricerca ottenuti** su tematiche inerenti alla **sostenibilità ambientale** (quasi 1.6 milioni di euro rispetto a 750.000 previsti).

Per quanto riguarda l'**Obiettivo Dipartimentale sulla Didattica** "*Promuovere la sostenibilità nella didattica*", **non sono ancora stati pubblicati da AlmaLaurea** i valori degli indicatori relativi alla percentuale dei CFU conseguiti al I anno sui CFU da conseguire e la percentuale di studenti che proseguono al II anno nello stesso Corso di Studi avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno. Risultano essere in linea o **leggermente superiori al target 2024** le percentuali di **laureati (LT LM) entro la durata normale e entro un anno oltre la durata normale del corso** (+17% o -5%) e quella dei Corsi di Studio con **insegnamenti su tematiche di sostenibilità ambientale** (85%, superiore al target dell'80% previsto per il 2024).

Sulla **Terza Missione**, nell'**Obiettivo Dipartimentale** "*Promuovere la comunicazione, la sensibilizzazione e il coinvolgimento di società civile e stakeholder sulle tematiche ambientali e di sviluppo sostenibile*" il numero **iniziative organizzate** dal Dipartimento sulla promozione dei **valori della sostenibilità** è risultato **superiore rispetto al target 2024** (5 rispetto a 2).

Per l'**Obiettivo Dipartimentale sulla Valorizzazione delle persone e della configurazione organizzativa** "*Promuovere la sostenibilità nella didattica*" sono stati **rispettati tutti i target 2024** relativi al valore delle spese per la sicurezza (>13.500 euro), la percentuale di sedute di Consiglio di Dipartimento in cui si discutono aspetti relativi alla sicurezza (100%) e la percentuale di sedute di Consiglio di Dipartimento in cui si discutono aspetti relativi alla procedure amministrative (100%).

4.2. ANALISI DELLE CAUSE DEGLI SCOSTAMENTI RILEVANTI

Anche in termini di Responsabilità, il Dipartimento ha **confermato o migliorato tutti gli indicatori e relativi target previsti per il 2024** dal Piano Strategico del Dipartimento.

Per quanto riguarda la percentuale dei fondi RSA da destinare a **progetti di solidarietà e/o di investimento** su strumentazioni di interesse comune, è stato rispettato l'indicatore del 20% in linea con quanto già deliberato nel 2021, 2022 e 2023. In accordo a quanto stabilito dal Dipartimento, una percentuale non inferiore al 50% di questi fondi è stata destinata alla **manutenzione delle infrastrutture di ricerca** che, come già precedentemente discusso, assumono **un'importanza sempre maggiore nelle strategie** del DiSVA.

In linea con questo, è **aumentata** sensibilmente la quantità di **fondi ottenuti su tematiche inerenti alla sostenibilità ambientale**, pari a circa 1.6 milioni di euro (più che doppi rispetto al target 2024 e alla baseline del 2023) e le **iniziative organizzate dal Dipartimento** sulla promozione della **sostenibilità** che si conferma come un **valore portante e trasversale** di tutte le attività e strategie dipartimentali.

4.3. MODIFICA AZIONI E/O OBIETTIVI, INDICATORI, TARGET ANNI SUCCESSIVI (eventuale)

Non si evidenzia la necessità di eventuali modifiche delle azioni per raggiungere i target degli anni prossimi, e neppure modifiche degli obiettivi e/o indicatori e/o target in funzione degli scostamenti rilevati e dell'analisi delle relative cause.

RICERCA:

Obiettivo strategico di Ateneo Promuovere una ricerca sostenibile sia in termini di capacità di attrarre risorse sia della promozione dell'etica nella ricerca					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2023	Target 2024	Risultato 2024	scostamento
Promuovere l'attrazione di risorse e la sostenibilità nella ricerca	% quota RSA messa a disposizione per progetti di solidarietà o investimenti dipartimentali	20%	20%	20%	0
	Fondi di ricerca ottenuti su tematiche inerenti la sostenibilità ambientale	769.000	≥750.000	1.590.000	+120%

DIDATTICA:

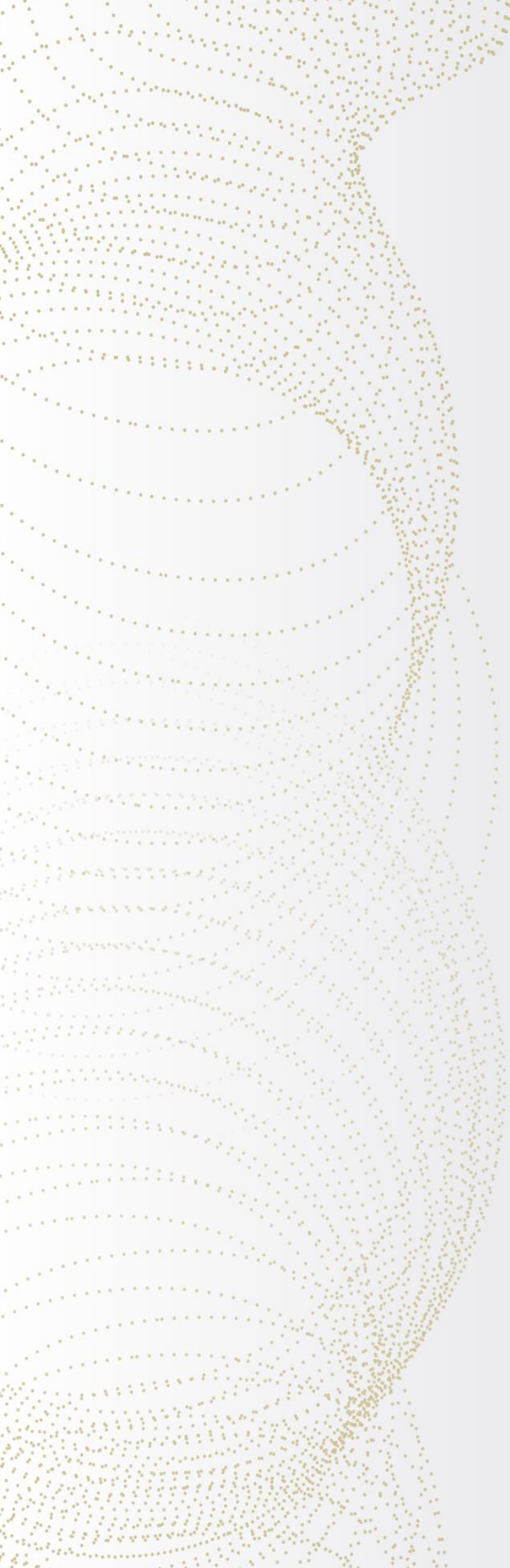
Obiettivo strategico di Ateneo Promuovere una didattica sostenibile					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2022/23	Target 2023/24	Risultato 2024	scostamento
Promuovere la sostenibilità nella didattica	Percentuale dei CFU conseguiti al I anno sui CFU da conseguire Dati Anvur Indicatore iC13 (SMA)	40% (media triennio precedente)	40%	Non disponibile	-
	Percentuale di studenti che proseguono al II anno nello stesso Corso di Studi avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno Dati Anvur Indicatore Ic16BIS	24% (media triennio precedente)	25%	Non disponibile	-
	Percentuale di laureati (LT LM) entro la durata normale e entro un anno oltre la durata normale del corso. Dati Anvur Indicatori Ic02 e Ic02BIS	40%-80%	≥40%-≥80%	47,60%- 76,05%	+17% ; -5%
	Percentuale di Corsi di Studio con insegnamenti su tematiche di sostenibilità ambientale	80%	≥80%	85%	+6%

TERZA MISSIONE:

Obiettivo strategico di Ateneo Promuovere l'impegno per favorire la sensibilizzazione e la diffusione dei principi di responsabilità e di sviluppo sostenibile nel contesto socio-economico					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2023	Target 2024	Risultato 2024	scostamento
Promuovere la comunicazione, la sensibilizzazione e il coinvolgimento di società civile e stakeholder sulle tematiche ambientali e di sviluppo sostenibile	Numero iniziative organizzate dal Dipartimento sulla promozione dei valori della sostenibilità	1	2	5	+150%

VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE E DELLA CONFIGURAZIONE ORGANIZZATIVA:

Obiettivo strategico di Ateneo Promuovere una comunità trasparente, «di valore», concretizzando i principi di sostenibilità economica, sociale, ambientale e climatica nei processi e nell'agire					
Obiettivo dipartimentale	Indicatore	Baseline 2023	Target 2024	Risultato 2024	scostamento
Promuovere la sostenibilità nei processi e nell'organizzazione Dipartimentale	Valore delle spese per la sicurezza	13.500	≥13.500	≥13.500	0
	Percentuale di sedute di Consiglio di Dipartimento in cui si discutono aspetti relativi alla sicurezza	100%	100%	100%	0
	Percentuale di sedute di Consiglio di Dipartimento in cui si discutono aspetti relativi alla procedure amministrative	100%	100%	100%	0



UNIVERSITÀ
POLITECNICA
DELLE MARCHE