

PG.02/ALL03 Rev. 03 del 06/03/2020

FACOLTÀ/DIPARTIMENTO: Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente (DiSVA)

DATA DELLA RIUNIONE: 13/04/2021

PRESENTI: R. Regoli (Direttore); M. Barucca (RQ DiSVA)

Responsabili Qualità di CdS: S. Gorbi (RQ CdL-SB); A. Negri (RQ CdL-SAPC); A. Annibaldi RQ (CdLM-RAPC); L. Tiano (RQ CdLM-BMA); G. Gioacchini (RQ CdLM-BM).

Presidenti di CdS: A. La Teana; F. Beolchini; O. Carnevali; A. Dell'Anno.

Altri docenti di CdS: D. Di Marino; M.G. Ortore; A. Canapa; C.Truzzi; E. Giovanetti; E. Fanelli;

Rappresentanti studenti: G. Cirella (CdL-SB), M. Balilli (CdL-SAPC e CdLM-RAPC) A.

Giacometti (CdLM-BMA) V. Sconfienza (CdLM-BM) Responsabile

Nucleo Didattico: P. Baldini

INDICE

ELEMENTI IN INGRESSO	2
1 Premessa	
2 Esito Audit Interni	4
3 Esito Audit Ente di Certificazione	6
	6
5 Stato delle Azioni Correttive	6
6 Informazioni di ritorno da parte dell'Utente	7
6.1 Reclami/Suggerimenti	7
6.2 Indagini di Customer Satisfaction	7
7 Analisi dei Processi	8
ELEMENTI IN USCITA	9
8 Pianificazione delle azioni di miglioramento	o dell'efficacia del SGQ e dei suoi processi 9
_	9
REDAZIONE: RQD	APPROVAZIONE:Preside/Direttore Dipartimento
Marco Banicia	



PG.02/ALL03 Rev. 03 del 06/03/2020

ELEMENTI IN INGRESSO

1 Premessa

Il sistema qualità di cui si sono dotati l'allora Facoltà di Scienze e oggi, il Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente, è attivo e gestito dal 2003 (da tredici anni come sistema di Ateneo). In questo periodo il Consiglio di Facoltà, prima, ed il Consiglio di Dipartimento, poi, hanno promosso costantemente l'applicazione dei principi fondamentali del sistema di assicurazione qualità, che costituiscono la base per una corretta attuazione di procedure e processi verso gli utenti ed i principali portatori di interesse. Nel Dipartimento sono attivi i Consigli di Corso di Studio (CCS) dei seguenti Corsi: CdL–SB (Scienze Biologiche), CdLM–BMA (Biologia Molecolare ed Applicata), CdLM–BM (Biologia Marina) e il CUCS per i corsi CdL–SAPC (Scienze Ambientali e Protezione Civile) e CdLM–RAPC (Rischio Ambientale e Protezione Civile). Dalla data dell'ultima relazione sullo stato del sistema di gestione per la qualità ad oggi i principali eventi registrati sono stati:

- Il verificarsi a fine febbraio 2020 dell'emergenza "coronavirus-covid19" che ha portato il Dipartimento, seguendo le indicazioni dell'Ateneo, a intraprendere azioni per garantire la continuità didattica. Per gli insegnamenti del secondo ciclo dell'A.A. 2019/20 è stata implementata la didattica a distanza il cui corretto svolgimento è stato monitorato a metà delle lezioni e alla fine delle stesse. Per A.A. 2020/21 è stata prevista la possibilità per gli studenti sia di seguire in sicurezza le lezioni in presenza (quando consentito dalle norme nazionali e regionali) sia via streaming (mediante piattaforma Teams). A questo scopo tutte le aule sono state predisposte in modo da permettere a tutti gli studenti di seguire insieme le lezioni o in aula o a distanza. A novembre dall'Ateneo sono state fornite al Direttore e ai Presidenti dei CdS le istruzioni operative per il monitoraggio del corretto svolgimento della didattica in streaming e tra il 21/12/20 e il 20/01/21 gli studenti sono stati invitati a compilare un questionario sulla didattica a distanza (vedi pag. 7). Anche per gli esami e gli esami di Laurea è stata prevista la modalità a distanza e per quanto possibile agli studenti è stato consentito di accedere al Dipartimento per esercitazioni, tesi e tirocini, quando questo non è stato possibile sono stati previste attività di tirocinio e modalità di esercitazione a distanza.
- A dicembre 2020 si sono svolte le elezioni per rinnovare le rappresentanze studentesche per gli organi dell'Ateno e del Dipartimento, questo ha permesso di risolvere il problema della



PG.02/ALL03 Rev. 03 del 06/03/2020

mancanza dei rappresentanti degli studenti in alcuni CCS e nella Commissione Paritetica. (https://www.disva.univpm.it/content/altre-commissioni).

- Presentazione per il CdS in Scienze Biologiche (CCS del 4 novembre) del riesame ciclico nel quale è stata proposta la modifica dell'Ordinamento del Corso di Studio articolandolo in due curricula, uno "Biomolecolare" e uno "Marino". Il nuovo manifesto degli studi per l'A.A. 2021/22 comprendente i due curricula è stato poi approvato nel CCS del 24/02/21.
- Per migliorare le consultazioni con le parti sociali sono stati istituiti i Comitati di Indirizzo per il CdS in Biologia Marina (CCS del 13/07/2020) e unificato per il CdS in Scienze Ambientali e Protezione Civile e il CdS in Rischio Ambientale e Protezione Civile (CUCS del 26/02/21). Per i CdS in Scienze Biologiche e in Biologia Molecolare e Applicata era stato attivato un Comitato di Indirizzo unificato a inizio 2020.
- L'audit congiunto con il Nucleo di Valutazione (NdV) e il Presidio di Qualità (PQA) in data 15/09/20 per il CdS in Biologia Marina.
- L'audit con l'ente certificatore Italcert in data 4-5/11/20 per il CdS in Scienze Ambientali e Protezione Civile.
- L'aggiornamento in data 22/12/20 (REV.04) del documento P.DiSVA.01 (Erogazione Servizio Formativo) nei paragrafi 3.1 Corsi di insegnamento e 5.1 Monitoraggio qualità servizio formativo.

Il RQD ha continuato nel compito assegnatogli di supporto dei colleghi ed ha fornito loro tutti i ragguagli ed gli approfondimenti necessari al fine di migliorare l'implementazione del sistema di gestione Qualità, come richiesto dalla normativa AVA.

L'attività ha portato alla redazione dei Monitoraggi annuali dei CdS, del riesame ciclico per il CdS in Scienze Biologiche, nonché della parte Qualità delle Schede Uniche Annuali di Corso di Studio (SUA-CdS) (Pagina "Valutazione e Accreditamento" del Sito DiSVA: http://www.disva.univpm.it/content/valutazione-e-accreditamento).

Le schede d'insegnamento sono periodicamente controllate per verificarne il continuo aggiornamento e conformità al formato AVA, in particolare tenendo conto dei descrittori di Dublino e delle nuove linee guida sulla loro compilazione, preparate dal PQA e presentate ai gruppi di riesame il 13/01/21. Analogamente è stata aggiornata la pubblicazione dei riferimenti dei docenti esterni a contratto e dei docenti di altre Facoltà/Dipartimenti (elenco e curriculum laddove non presente nel sito).



PG.02/ALL03 Rev. 03 del 06/03/2020

2 Esito Audit Interni

In data 15/09/20 si è svolto per il CdS in Biologia Marina l'audit congiunto con il Nucleo di Valutazione e il Presidio Qualità di Ateneo, quest'ultimo rappresentato da due componenti, la il Prof.ssa Gabriella Ceravolo e il Prof. Francesco Orazi.

L'audizione è stata condotta facendo riferimento alle risultanze dell'analisi della documentazione e degli indicatori presi in esame dal NdV e dal PQA. Le valutazioni sono risultate positive, di seguito sono riportate in sintesi le considerazioni del NdV:

Valutazione Indicatore R3.A

<u>Suggerimenti</u>. L'esperimento di integrazione con il Master internazionale IMBRSea dovrebbe essere attentamente monitorato in modo da verificarne le ricadute in termini di attrattività per gli studenti e poter valutare in questo modo se e come renderlo sostenibile negli anni, anche al termine di supporti esterni.

<u>Buone prassi.</u> Se la verifica in corso d'opera dell'integrazione con il Master internazionale IMBRSea dovesse dare risultati positivi è importante che si dia corso alla redazione di linee guida per questo tipo di iniziative in maniera che possano essere recepite e replicate anche da altri CdS dell'Ateneo, diventando una buona prassi comune a tutto l'Ateneo.

Valutazione Indicatore R3.B

<u>Suggerimenti.</u> Per quanto riguarda l'orientamento in uscita si segnala la presenza di un sito di job placement di CdS e di Dipartimento. Al fine di aumentare l'efficacia di un simile strumento esso andrebbe opportunamente integrato con l'attività di job placement di Ateneo.

Valutazione Indicatore R3.C

Nessuna segnalazione

Valutazione Indicatore R3.D

<u>Segnalazioni</u> Si segnala una risposta carente degli studenti a compilare i questionari sulla didattica

Suggerimenti Si suggerisce di prevedere ulteriori azioni di miglioramento fra le quali:

- sensibilizzare gli studenti alla compilazione dei questionari di valutazione della didattica, anche mediante gli stessi docenti del corso, ricordando che i questionari si aprono a partire dai due terzi della durata dell'insegnamento e che possono essere compilati anche indipendentemente



PG.02/ALL03 Rev. 03 del 06/03/2020

dall'iscrizione agli esami; - prevedere momenti di compilazione on line anche nel corso delle lezioni tramite l'utilizzo di smartphone;

<u>Buone prassi</u> La presenza della casella di posta elettronica reclami@disva.univpm.it a cui gli studenti possono rivolgersi per ogni segnalazione di inefficienza può essere indicata come buona prassi.

Sezione E - Considerazioni finali

<u>Punti di debolezza</u>. Risposta carente degli studenti a compilare i questionari sulla didattica. Percentuale di laureati regolari con almeno 12 CFU conseguiti all'estero (iC11). Percentuale di studenti iscritti che hanno conseguito il precedente titolo di studio all'estero (iC12).

Punti di forza. Il principale punto di forza è la capacità di attrazione, rappresentata dall'indicatore sentinella iC04 "Percentuale iscritti al 1° anno laureati in altro Ateneo" pari al 65% contro una media nazionale del 37%. Questo dato è in forte controtendenza rispetto al resto dell'Ateneo. L'indicatore di qualità della ricerca (iC09) mostra che i docenti incardinati nel corso di laurea magistrale hanno un valore molto più alto di quello di riferimento dell'ANVUR e di quello medio italiano per il settore. Percentuale di abbandoni del CdS dopo N+1 anni (iC24). Percentuale di studenti che proseguono al secondo anno nello stesso corso di studi (iC14).

<u>Suggerimenti.</u> Integrare le iniziative di job placement di CdS (e di Dipartimento) con quelle di Ateneo.

Buone prassi. La presenza della casella di posta elettronica reclami@disva.univpm.it a cui gli studenti possono rivolgersi per ogni segnalazione di inefficienza può essere indicata come buona prassi. È importante che l'esperienza di integrazione del CdS con il master internazionale IMBRSea venga adeguatamente monitorata per verificare se e come possa diventare una buona prassi ripetibile da altri CdS dell'Ateneo.

Anche il PQA ha espresso delle raccomandazioni, di seguito riportate:

Si raccomanda di rendere più sistematiche e strutturate le consultazioni, includendo anche stakeholders internazionali e i laureati del CdS e verbalizzandone gli esiti.

Si raccomanda di definire con maggiore dettaglio all'interno della Scheda SUA-CdS (quadro B5) i percorsi flessibili messi a disposizione degli studenti

Si suggerisce di monitorare in maniera sistematica l'efficacia delle azioni di job placement realizzate



PG.02/ALL03 Rev. 03 del 06/03/2020

Nel definire una azione di miglioramento, si raccomanda di declinare con maggiore puntualità la criticità riscontrata e l'analisi delle cause che l'hanno generata.

Si raccomanda di sensibilizzare gli studenti alla compilazione dei questionari di valutazione della didattica

Si raccomanda di dare maggiore evidenza dei processi di Assicurazione Qualità all'interno della documentazione dei CdS (Verbali di CCdS, documenti del Sistema Qualità di Ateneo, ecc.)

Sebbene molti indicatori di carriera siano estremamente positivi, si raccomanda di rendere più evidente l'analisi degli stessi e come questa abbia portato a una efficace gestione del fenomeno e a una maggiore flessibilità per rispondere alle esigenze esterne.

Copia dei verbali dell'Audit sono raccolte negli allegati 1e 2.

3 Esito Audit Ente di Certificazione

Il 4 e 5 novembre 2020 si è svolto in modalità telematica l'Audit dell'Ente di Certificazione Italcert per il CdS in Scienze Ambientali e Protezione Civile. A carico di questo Dipartimento non sono emerse Non Conformità e come raccomandazione, comune a tutti i CdS analizzati, quella di continuare la sensibilizzazione nei confronti dei docenti, con particolare riferimento a quelli a contratto, nella messa a disposizione del materiale didattico nel Moodle e all'utilizzo sistematico di tutti i metodi di buona gestione della didattica a distanza definiti dall'Ateneo. Copia del verbale dell'Audit è raccolto nell'allegato 3.

4 Stato delle Non Conformità

Non ci sono non conformità.

5 Stato delle Azioni Correttive

Nell'allegato 4 A-E sono raccolte, sinteticamente e separatamente per ogni CdS, le azioni avviate nell'A.A 2019-20. con riportato lo stato di attuazione al marzo 2021 e le nuove azioni avviate nell'A.A 2020-21 scaturite anche dall'analisi dei rapporti di monitoraggio annuali dei CdS e dalle segnalazioni della commissione paritetica. E' da sottolineare che molte azioni di miglioramento hanno subito un rallentamento nell'attuazione per via dell'emergenza "coronaviruscovid19".



PG.02/ALL03 Rev. 03 del 06/03/2020

6 Informazioni di ritorno da parte dell'Utente

6.1 Reclami/Suggerimenti

Durante tutto il periodo analizzato, nonostante le problematiche legate alla pandemia, gli studenti e i loro rappresentanti sono riusciti comunque a esprimere il loro parere e a segnalare le loro necessità e richieste. Si fa presente inoltre che dal primo al tre dicembre 2020 si sono svolte le elezioni dei nuovi rappresentanti degli studenti per gli organi universitari, questo ha permesso di avere nuovamente la rappresentanza studentesca in tutti gli organi previsti nel Dipartimento ad esclusione del CUCS per i corsi SAPC e RAPC (alle elezioni non si sono presentate liste).

Inoltre, si fa presente che su richiesta dei rappresentanti degli studenti e anche a seguito delle criticità evidenziata nell'Audit del Nucleo di Valutazione che segnalava il rapporto studenti/docenti molto alto, il CCS di Scienze Biologiche (verbale 28 aprile del 2020) ha deciso l'apertura di un terzo canale, inizialmente per tre insegnamenti, al primo anno di Scienze Biologiche. Tuttavia, l'emergenza legata al Covid-19 e l'implementazione della didattica a distanza insieme a quella in presenza o solo della didattica a distanza ha portato il Dipartimento a rinviare il provvedimento.

Infine, si fa presente che è attivo un apposito indirizzo e-mail per reclami/suggerimenti nella home page del sito DiSVA specificatamente rivolta agli studenti, tuttavia nell'anno trascorso non sono state lasciate segnalazioni.

6.2 Indagini di Customer Satisfaction

Gli studenti (frequentanti e non frequentanti) in corso compilano ogni semestre le schede di valutazione degli insegnamenti e i risultati vengono discussi e valutati nei CCS/CUCS e riportati annualmente nelle schede SUA.

I docenti compilano al termine di ogni insegnamento il relativo questionario di valutazione della didattica. I risultati vengono sistematicamente valutati nei CCS/CUCS.

I tirocinanti compilano un questionario di valutazione del tirocinio effettuato esprimendosi su vari aspetti legati all'esperienza svolta. Le aziende ospitanti dei tirocinanti compilano un questionario di valutazione dei tirocinanti esprimendosi fra l'altro sui punti di forza della preparazione degli studenti e su eventuali lacune riscontrate (aree di miglioramento).

I laureandi compilano un questionario riguardante la Customer Satisfaction al termine del percorso di studi. Tutti i dati vengono elaborati da Alma Laurea.



PG.02/ALL03 Rev. 03 del 06/03/2020

I risultati vengono discussi e valutati nei CCS/CUCS e in CdD e i dati e le considerazioni sono riportati annualmente nelle schede SUA dei Corsi di Studi

(http://www.disva.univpm.it/content/valutazione-e-accreditamento).

Per via dell'emergenza "coronavirus-covid19" e dell'implementazione della didattica a distanza gli studenti tra il 21/12/20 e il 20/01/21 sono stati invitati a compilare un questionario sulla didattica a distanza. I risultati (allegato 5) evidenziano che le lezioni si sono svolte regolarmente, che le apparecchiature e la connessione internet a disposizione degli studenti erano soddisfacenti per seguire le lezioni e che gli studenti erano complessivamente soddisfatti di come si è svolta la didattica a distanza. Da notare è che il Corso di Laurea in RAPC ha registrato risultati più bassi rispetto agli altri corsi, probabilmente per via del maggior numero di Docenti a contratto.

7 Analisi dei Processi

Per quanto concerne l'analisi delle performance dei processi si rimanda alle schede di monitoraggio annuali dei CdS e alla parte Qualità delle Schede Uniche Annuali di Corso di Studio (SUA-CdS) (Sito: http://www.disva.univpm.it/content/valutazione-e-accreditamento).

Gli indicatori (Valore 2019-20 e obiettivo 2020-21) sono riportati nell'All. 6, dove anche viene effettuata una sintetica analisi dei valori ottenuti a fronte degli obiettivi fissati lo scorso anno. Per questa analisi si rimanda alla tabella dell'Allegato. 6

L'Allegato 7 riporta nel dettaglio i Risultati della Progettazione.

La gestione delle procedure di AQ appare consolidata. Il rinnovo del Direttore del Dipartimento, del Presidente della Commissione Paritetica, dei responsabili della qualità del Dipartimento sia per la didattica che per la ricerca, dei Presidenti dei CdS, di tutti i responsabili di qualità e dei componenti dei gruppi di riesame per tutti i CdS, e di numerosi componenti di altre commissioni non ha rappresentato una criticità. La collaborazione attiva delle figure uscenti con i neo-eletti e gli incontri organizzati nel periodo in esame dal RQ di area (10/07/20 e 14/12/20) e dal PQA (13/01/2021) e il corso di formazione organizzato dalla Fondazione CRUI (14/10/20) hanno permesso di supportare i neoeletti nella comprensione e attuazione delle procedure di AQ.

Il diffuso utilizzo di strumenti rappresentati dalla P.A.01 All03 Adempimenti AVA e dalla PG.03. All 04_Gestione azioni di miglioramento ha rappresentato un utile supporto all'efficacia delle azioni di autovalutazione e monitoraggio.



PG.02/ALL03 Rev. 03 del 06/03/2020

ELEMENTI IN USCITA

8 Pianificazione delle azioni di miglioramento dell'efficacia del SGQ e dei suoi processi

Nell'Allegato 4 sono raccolte, sinteticamente e separatamente per ogni CdS, le azioni avviate nell'A.A 2019-20 con riportato lo stato di attuazione al marzo 2021 e le nuove azioni avviate nell'A.A 2020-21. Le nuove azioni scaturiscono dall'analisi avvenuta nei CCS, dei rapporti di monitoraggio annuali dei CdS, dalle segnalazioni della Commissione Paritetica e per il CdS di Biologia Marina anche dai suggerimenti/raccomandazioni scaturiti dagli audit con il NdV e il PQA.

9 Allegati

- Allegato 1: Verbale dell'Audit con il Nucleo di Valutazione del CdS in Biologia Marina
- Allegato 2: Verbale dell'Audit con il Presidio di Qualità di Ateneo del CdS in Biologia Marina
- Allegato 3: Verbale Audit Ente di Certificazione Italcert per il CdS in Scienze Ambientali e Protezione Civile
- Allegato 4 (da A a E): Azioni di miglioramento
- Allegato 5: Questionario di valutazione studenti sulla didattica a distanza
- Allegato 6: Tabella degli indicatori
- Allegato 7: Tabella dei risultati della progettazione

Verbale audit del 15/09/2020 del Corso di Studio in BIOLOGIA MARINA (LM-6)

Il giorno 15/09/2020 alle ore 09:30 ha inizio, presso la Sala Consiglio della Presidenza della Facoltà di Ingegneria, via Brecce Bianche, 12, Ancona, l'audit del CdS in Biologia Marina (LM-6).

Sezione A - PARTECIPANTI ALL'AUDIT

Sono presenti per il NdV:

(P: presenti; AG: assenti giustificati; A: assenti)

Componenti	Ruolo	Р	AG	Α
Prof. Fabio Polonara	Coordinatore			
Dott. Giorgio Barchiesi	Componente esterno			
Prof. Giovanni Ragone	Componente esterno			
Dott. Paolo Ratini	Componente esterno	٧		
		٧		
		٧		
		٧		
		٧		
		٧		
		٧		
Prof. Nazzareno Re	Componente esterno			
Prof.ssa Cecilia Maria Totti	Componente interno			
Sig. Pasquale La Serra	Rappresentante studenti			

Sono presenti per il PQA:

(P: presenti; AG: assenti giustificati; A: assenti)

Componenti	Ruolo	Р	AG	Α
Prof. Maria Gabriella Ceravolo	Componente	٧		
Prof. Francesco Orazi	Componente	٧		

Sono inoltre presenti il dott. Salvatore Diano e il sig. Salvatore Marchesiello dell'ufficio di supporto al NdV e la sig.ra Paola Piccioni dell'Ufficio Presidio Qualità e Processi.

Per il Corso di Studio sono presenti:

• Presidente del CdS e il Gruppo di Riesame:

Nominativo	Ruolo	P	AG	Α
Prof. Antonio Dell'Anno	Presidente del CdS			
Prof.ssa Giorgia Gioacchini	Docente (Responsabile Qualità CdS)			
Prof.ssa Emanuela Fanelli	Docente	V		
		٧		
		٧		
		٧		
		٧		
Prof. Carlo Cerrano	Docente			
Dott.ssa Paola Baldini	PTA Componente Gruppo di riesame			
Prof. Marco Barucca	Responsabile Qualità di Area	٧		

• Rappresentanza della Commissione Paritetica:

Nominativo	Ruolo	Р	AG	Α
Prof.ssa Elisabetta Giorgini	Presidente Commissione Paritetica	٧		
.,		٧		
Dott. Marco Cidda	Vice presidente			
Prof. Vincenzo Caputo Barucchi	Docente di riferimento del CdS	٧		

Nella prima parte il team di audit incontra il Presidente del CdS e il Gruppo di Riesame. La seconda parte è dedicata all'incontro con la rappresentanza della Commissione Paritetica. L'audizione è condotta facendo riferimento alle risultanze dell'analisi della documentazione e degli indicatori presi in esame dal NdV, come riportato nelle seguenti sezioni del presente documento.

Sezione B - DOCUMENTAZIONE DI RIFERIMENTO

- PG.04/All 01 "Analisi requisiti R3"
- PG.04/All02 "Scheda Analisi Corso di Studio",
- P.A.01/All03 "ADEMPIMENTI AVA ANNUALI ATTIVITÀ CCdS/CUCS Check list registrazione CCdS/CUCS e monitoraggio PQA";
- PG.03 All 04 "Modulo gestione Azioni di miglioramento".
- P.A.01_Rev 02 del 24.01.2019 Progettazione didattica CdS
- P.A.01 All01 Rev. 00 del 10.04.2018 Risultati della progettazione didattica CdS
- Linee guida AVA 10/08/2017
- Procedure sistema AQ di Ateneo vigenti
- Scheda SUA-CdS (aggiornata)
- Scheda di monitoraggio annuale CdS (ultimo biennio)
- Riesame ciclico CdS (se disponibile)
- Relazione annuale Commissione Paritetica (più recente)
- Relazione annuale AVA NdV (più recente)
- Relazione sulla valutazione didattica NdV (più recente)
- Report biennale opinione Studenti/Laureati/Docenti
- Schede degli insegnamenti attivi
- Verbali PQA (ultimo anno)
- Verbali di consultazione delle parti sociali (più recenti)
- Rapporto finale ANVUR sull'accreditamento di sede e dei corsi di studio
- Verbali Consigli Corso di Studi/Consigli di Dipartimento (ultimo anno)
- Esito Audit interni precedenti
- Relazione SGQ area (più recente)

Sezione C – INTRODUZIONE ALL'AUDIT

Introduce l'audit il Prof Fabio Polonara. coordinatore del NdV, descrivendo brevemente il contesto normativo di riferimento e indicando il ruolo e i compiti del NdV all'interno del sistema AVA (Autovalutazione, Valutazione periodica, Accreditamento).

Il Prof. Polonara. ricorda inoltre che il NdV e il PQA anche quest'anno, valutando positivamente la sperimentazione dello scorso anno, hanno deciso di proseguire un percorso di gestione condivisa di audit relativamente ai corsi di studio. Tale scelta si basa sulla volontà comune di avviare un processo di semplificazione delle attività di monitoraggio e di valutazione, concentrando, nei limiti del possibile, gli adempimenti e i momenti di confronto che coinvolgono necessariamente e nell'ambito delle rispettive competenze, il Nucleo di Valutazione, il Presidio Qualità e i corsi di studio.

Gli audit vengono svolti sulla base di apposite "Linee Guida per gli Audit" che sono state trasmesse in sede di predisposizione dell'audit, recanti informazioni sui documenti di riferimento, i criteri di scelta dei corsi di studio e dei dipartimenti, le procedure di svolgimento.

La scelta del corso di studio si è basata su alcuni "indicatori sentinella", scelti fra quelli previsti nelle Linee Guida ANVUR, l'indicatore "Iscritti Regolari ai fini del CSTD" e i risultati della valutazione della didattica da parte degli studenti. I CdS selezionati non presentano necessariamente indicatori ANVUR negativi, nei fatti vengono prese in considerazione criticità e punti di forza emersi dall'analisi dei suddetti indicatori.

Lo scopo dell'audit è quello di verificare l'effettiva applicazione del sistema di AQ e le conseguenti azioni che vengono intraprese. A riguardo, si ricorda che per ogni azione intrapresa è necessario fornire evidenza documentale delle stesse.

Il Coordinatore del NdV-presenta i componenti del NdV e del PQA e dà inizio all'audit.

sezione D - VALUTAZIONE Del CORSO DI STUDIO Requisito R3

Da un'analisi complessiva dell'audit emergono le seguenti considerazioni di sintesi con particolare riferimento agli aspetti previsti dagli indicatori e relativi punti di attenzione del requisito R3.

Valutazione Indicatore R3.A

Obiettivo: accertare che siano chiaramente definiti i profili culturali e professionali della figura che il CdS intende formare e che siano proposte attività formative con essi coerenti.

	Punti di Attenzione	Commenti		
R3.A.1	Progettazione del CdS e consultazione iniziale delle parti interessate	Il Corso di Laurea Magistrale in Biologia Marina (LM-6) costituisce, storicamente, uno dei principali percorsi specialistici della Facoltà di Scienze sin dalla sua istituzione, nel 1990/91. La progettazione del CdS risente di questa eredità storica ma ha tenuto conto delle esigenze e potenzialità di sviluppo del settore anche in relazione alle nuove competenze richieste nel campo della Biologia Marina da parte delle politiche comunitarie (i.e., Marine Strategy Framework Directive, Maritime Spatial Planning Directive, Common Fishery Policy) e da quelle derivanti dalla formazione per l'accesso al corso di dottorato in Biologia ed Ecologia Marina attivo presso UNIVPM. Per ciò che attiene la consultazione delle parti interessate è positiva l'istituzione di un gruppo di lavoro finalizzato al potenziamento delle consultazioni con le parti sociali, costituito dal gruppo di riesame (Cfr. CCUS del 27/02/2020).		
R3.A.2	Definizione dei profili in uscita	La peculiarità di questo CdS è l'integrazione dell'offerta didattica con quella dell'International Master in Marine Biological Resources (IMBRSea) coordinato dall'Università di Ghent (Codice EACEA: 27910-EPP-1-2014-1-BE-EPPKA3-ECHE) in cui è coinvolta l'Università Politecnica delle Marche. Carattere generale, profili, competenze e sbocchi occupazionali sono descritti con sufficiente chiarezza come risulta dalla scheda SUA_CdS (quadri A4.a A4.b1 A4.b2 3 e A4.c).		
R3.A.3	Gli obiettivi formativi specifici e i risultati di apprendimento attesi sono declinati all'inter di quattro aree di apprendimento e sono coerenti con i profili culturali, scientific professionali individuati dal CdS. La scheda SUA 2020 è stata parzialmente rivista suggerimento del Presidio di Qualità per migliorare la chiarezza. Risulta comunque migliorabile il quadro A2.a in quanto le competenze di fatto coincidon con gli sbocchi professionali. Si valuta positivamente la presa in carico del suggerimento PQA relativamente alla scheda SUA 2020.			
R3.A.4	L'offerta e i percorsi formativi proposti sono coerenti con gli objettivi formativi sia per			

Osservazioni

Il corso di studi in Biologia Marina si contraddistingue per la capacità di attrarre studenti provenienti da aree geografiche al di fuori della regione Marche, grazie a una offerta formativa con diversi insegnamenti professionalizzanti e di qualità, in linea con gli avanzamenti della conoscenza nel campo della Biologia Marina, che permettono di ampliare le competenze utili all'inserimento nel mondo del lavoro del biologo marino laureato presso l'UNIVPM.

L'inserimento nel corso di studi di insegnamenti erogati in lingua inglese offerti all'interno dell'International Master in Marine Biological Resources (IMBRSea), in cui è coinvolta l'UNIVPM, e al quale partecipano numerosi studenti provenienti da tutto il mondo, permette inoltre agli studenti del corso di acquisire conoscenze e competenze all'interno di un ambiente stimolante e altamente internazionale.

Fatti salvi i bassi valori degli indicatori relativi all'internazionalizzazione (segnalati nella relazione AVA 2019 NdV All Cap 1.2 Qualità formazione CdS), gli altri indicatori evidenziano una situazione complessivamente positiva, con dati simili o migliori rispetto a quelli della media nazionale, che tuttavia necessitano di un monitoraggio costante per valutare possibili azioni di miglioramento negli anni prossimi.

Per ciò che concerne l'internazionalizzazione, e al fine di migliorare le conoscenze da parte degli studenti sulle agevolazioni offerte dall'Ateneo per svolgere tirocini o attività di tesi all'estero e sulle borse Erasmus, sono state intraprese azioni di miglioramento che prevedono all'inizio del primo anno un incontro con gli studenti al fine di chiarire le opportunità disponibili, coinvolgendo il referente Erasmus di Dipartimento e referente Campus World di Ateneo (Azioni di miglioramento 2020 approvate in CCS del 27.02.2020). Inoltre, il nuovo Consortium Agreement sottoscritto nell'ambito del Master internazionale IMBRSea coordinato dall'Università di Ghent (Codice EACEA: 27910-EPP-1-2014-1-BE-EPPKA3-ECHE) stipulato in data 24/06/2020 in cui è coinvolta l'Università di Politecnica delle Marche consentirà agli studenti del corso di laurea in Biologia Marina di poter accedere ad attività di tirocinio e stage unitamente alla possibilità di conseguire crediti formativi presso tutte le Università europee che partecipano a tale iniziativa (11 università complessivamente coinvolte inclusa UNIVPM). Ciò dovrebbe consentire di migliorare considerevolmente i valori degli indicatori inerenti all'internazionalizzazione.

Suggerimenti

L'esperimento di integrazione con il Master internazionale IMBRSea dovrebbe essere attentamente monitorato in modo da verificarne le ricadute in termini di attrattività per gli studenti e poter valutare in questo modo se e come renderlo sostenibile negli anni, anche al termine di supporti esterni.

Raccomandazioni

Condizioni

Buone prassi

Se la verifica in corso d'opera dell'integrazione con il Master internazionale IMBRSea dovesse dare risultati positivi è importante che si dia corso alla redazione di linee guida per questo tipo di iniziative in maniera che possano essere recepite e replicate anche da altri CdS dell'Ateneo, diventando una buona prassi comune a tutto l'Ateneo.

Valutazione Indicatore R3.B

Obiettivo: accertare che il CdS promuova una didattica centrata sullo studente, incoraggi l'utilizzo di metodologie aggiornate e flessibili e accerti correttamente le competenze acquisite.

	Punti di Attenzione	Commenti						
R3.B.1	Orientamento e tutorato	Come risulta dalla scheda sua (riquadro B5) Il CdS ha partecipato in maniera attiva alla progettazione e realizzazione di attività di orientamento in ingresso. Il materiale è disponibile nel sito di Ateneo dedicato all'orientamento: https://www.orienta.univpm.it/cosa-si-studia/scienze/biologia-marina/ Un aspetto di interesse è l'indicatore sentinella iCO4 "Percentuale iscritti al 1° anno laureati in altro Ateneo" pari al 65% contro una media nazionale del 37%. Per quanto riguarda l'orientamento in uscita si segnala la presenza di un sito di job placement di CdS e di Dipartimento. Al fine di aumentare l'efficacia di un simile strumento esso andrebbe opportunamente integrato con l'attività di job placement di Ateneo.						
R3.B.2	Conoscenze richieste in ingresso e recupero delle carenze	I requisiti curricolari e i criteri di valutazione della preparazione sono chiaramente indicati (cfr. Scheda Sua - Quadro A3.b e Regolamento didattico).						
R3.B.3	Organizzazione di percorsi flessibili e metodologie didattiche	Lo studente nell'ambito dell'organizzazione didattica ha la possibilità di usufruire di 12 crediti a scelta tra diversi insegnamenti, anche altamente professionalizzanti, e la possibilità di scegliere tra numerosi argomenti di ricerca promossi dai docenti del Corso per lo svolgimento della tesi, il che assicura allo studente autonomia nelle scelte.						
R3.B.4	Internazionalizzazione della didattica	Gli studenti del corso di laurea in Biologia Marina hanno la possibilità di accedere ad attività di tirocinio e stage unitamente alla possibilità di conseguire crediti formativi presso tutte le Università europee che partecipano, oltre a UNIVPM, all'International Master in Marine Biological Resources (IMBRSea) coordinato dall'Università di Ghent (Codice EACEA: 27910 EPP-1-2014-1-BE-EPPKA3-ECHE) (11 Università europee tra cui UNIVPM). Inoltre come ulteriore azione di potenziamento della mobilità degli studenti all'estero è stato previsto tra le azioni di miglioramento approvate nel CCS del 27/02/2020, all'inizio del primo anno di corso un incontro di presentazione con gli studenti al fine di chiarire le opportunità disponibili, coinvolgendo il referente Erasmus di Dipartimento e referente Campus World di Ateneo						
R3.B.5	Modalità di verifica dell'apprendimento	Come evidenzia la CPDS nelle schede dei singoli insegnamenti sono esplicitate in maniera chiara le modalità di insegnamento. (cfr. quadro C pag. 15 Relazione annuale CPDS)						
	Osservazioni							
	Segnalazioni							
	Raccomandazioni							
	Condizioni							
Per quanto	Suggerimenti Per quanto riguarda l'orientamento in uscita si segnala la presenza di un sito di job placement di CdS e di Dipartimento. Al fine di aumentare l'efficacia di un simile strumento esso andrebbe opportunamente integrato con l'attività di job placement di Ateneo.							
Buone pra	Buone prassi							
		-						

Valutazione Indicatore R3.C

Obiettivo: accertare che il CdS disponga di un'adeguata dotazione di personale docente e tecnico- amministrativo, usufruisca di strutture adatte alle esigenze didattiche e offra servizi funzionali e accessibili agli studenti.

R3.C.1 qual	alificazione del	I docenti presenti nel CdS sono adeguati, per numerosità e qualificazione, sia per quanto riguarda i contenuti scientifici sia per quel che concerne l'organizzazione didattica. I docenti del corso sono coinvolti attivamente in numerosi progetti di ricerca sia nazionali sia internazionali, anche con ruoli di responsabilità scientifica, il che assicura un costante aggiornamento della didattica erogata alla luce delle nuove conoscenze nel campo della Biologia Marina che ne scaturiscono. L'indicatore Anvur relativo alla qualità della ricerca dei docenti della laurea magistrale (iCO9) risulta particolarmente positivo, con valore di molto superiore sia a quello di riferimento indicato dall'Anvur sia alle medie a livello nazionale e del centro Italia.				
Dotazione e R3.C.1 qualificazione del personale docente		Non si rilevano situazioni problematiche rispetto al quoziente studenti/docenti.				
pers R3.C.2 e ser supp	tazione di rsonale, strutture ervizi di oporto alla lattica	Sono disponibili a supporto della didattica diverse aule munite di opportuni dispositivi ausiliar (proiettori, lavagne, microfoni), 3 laboratori didattici, 2 aule informatiche e una imbarcazione da ricerca (laboratorio mobile ACTEA) equipaggiata con strumentazione scientifica pe esercitazioni in campo (https://servizi.scienze.univpm.it/calendari/), un laboratorio acquari nonché molteplici sale di studio dislocate negli Edifici 1-2-3 di Scienze e nel BAS (Blocco Aule Sud) (https://www.disva.univpm.it/content/sede?language=it)				
Osservazioni						
Segnalazioni						
Raccomandazio	oni					
Condizioni						
Suggerimenti	uggerimenti					
Buone prassi	uone prassi					

Valutazione Indicatore R3.D

Obiettivo: accertare la capacità del CdS di riconoscere gli aspetti critici e i margini di miglioramento della propria organizzazione didattica e di definire interventi conseguenti

	Punti di Attenzione Commenti					
R3.D.1 Contributo dei docenti e degli studenti		Sono presenti attività collegiali dedicate alla revisione dei percorsi, al coordinamento didattico tra gli insegnamenti, alla razionalizzazione degli orari, della distribuzione temporale degli esami e delle attività di supporto, concertate grazie al supporto del Nucleo Didattico. Nel CCS del 27/02/2020 è stato costituito un gruppo di Coordinamento didattico deputato a fornire suggerimenti in merito ai contenuti didattici di ciascun insegnamento. Si segnala una risposta carente degli studenti a compilare i questionari sulla didattica. La presenza della casella di posta elettronica reclami@disva.univpm.it a cui gli studenti possono rivolgersi per ogni segnalazione di inefficienza può essere indicata come buona prassi.				
R3.D.2	Coinvolgimento degli interlocutori esterni	Sono state effettuate consultazioni in itinere con le parti sociali (Verbali CCS del 15.10.2018 e de 27.02.2020) ed è stato costituito un Comitato di Indirizzo (CCS del 13.07.2020). Il Comitato di Indirizzo (costituito dal 13.07.2020), a cui partecipano diversi rappresentanti de mondo della ricerca, della produzione e dei servizi con interessi diversificati nel campo dell professione del Biologo Marino dovrebbe garantire l'interazione necessaria per la definizion dell'adeguatezza degli obiettivi del CdS e le esigenze di aggiornamento periodico del profilo professionale richiesto.				
Revisione dei percorsi formativi e azioni migliorative		L'offerta formativa viene costantemente aggiornata, alla luce delle nuove conoscenze acquisite nel campo dei diversi insegnamenti e utili anche per l'accesso al corso di Dottorato di ricerca in Biologia ed Ecologia Marina attivo presso UNIVPM. I dati relativi ai laureati del CdS sono monitorati nel breve e medio-lungo periodo anche in relazione a quelli della medesima classe di laurea sia su base nazionale sia macroregionale (Scheda del CdS del 29/06/2019 - illustrata in CCS del 13/09/2019).				
Osservazi	Osservazioni					
_	Segnalazioni Si segnala una risposta carente degli studenti a compilare i questionari sulla didattica.					
Raccomar	Raccomandazioni-					
Condizion	Condizioni					

Condizioni

Suggerimenti

Si suggerisce di prevedere ulteriori azioni di miglioramento fra le quali:

е

Punti di Attenzione Commenti

- sensibilizzare gli studenti alla compilazione dei questionari di valutazione della didattica, anche mediante gli stessi docenti del corso, ricordando che i questionari si aprono a partire dai due terzi della durata dell'insegnamento e che possono essere compilati anche indipendentemente dall'iscrizione agli esami;

prevedere momenti di compilazione on line anche nel corso delle lezioni tramite l'utilizzo di smartphone;

Buone prassi

La presenza della casella di posta elettronica reclami@disva.univpm.it a cui gli studenti possono rivolgersi per ogni segnalazione di inefficienza può essere indicata come buona prassi.

Sezione E - CONSIDERAZIONI FINALI

Per una valutazione dei singoli punti di attenzione si fa riferimento ai documenti

- All_01 Analisi REQUISITI R3,
- All 02 Analisi Corso di Studio,
- All_3 Analisi PQA Sussistenza dei requisiti di accreditamento iniziale del CdS, allegati al presente verbale.

Punti di debolezza:

- Risposta carente degli studenti a compilare i questionari sulla didattica.
- Percentuale di laureati regolari con almeno 12 CFU conseguiti all'estero (iC11)
- Percentuale di studenti iscritti che hanno conseguito il precedente titolo di studio all'estero (iC12)

Punti di forza:

- Il principale punto di forza è la capacità di attrazione, rappresentata dall'indicatore sentinella iCO4 "Percentuale iscritti al 1° anno laureati in altro Ateneo" pari al 65% contro una media nazionale del 37%. Questo dato è in forte controtendenza rispetto al resto dell'Ateneo.
- L'indicatore di qualità della ricerca (iCO9) mostra che i docenti incardinati nel corso di laurea magistrale hanno un valore molto più alto di quello di riferimento dell'ANVUR e di quello medio italiano per il settore.

- Percentuale di abbandoni del CdS dopo N+1 anni (iC24)
- Percentuale di studenti che proseguono al secondo anno nello stesso corso di studi (iC14)

 Suggerimenti:
- Integrare le iniziative di job placement di CdS (e di Dipartimento) con quelle di Ateneo **Buone prassi:**
- La presenza della casella di posta elettronica <u>reclami@disva.univpm.it</u> a cui gli studenti possono rivolgersi per ogni segnalazione di inefficienza può essere indicata come buona prassi.
- È importante che l'esperienza di integrazione del CdS con il master internazionale IMBRSea venga adeguatamente monitorata per verificare se e come possa diventare una buona prassi ripetibile da altri CdS dell'Ateneo

Non essendovi altro da discutere l'audit termina alle ore 11:00.

Il Segretario verbalizzante

Il Nucleo di Valutazione

Dott. Salvatore Diano

Prof. Fabio Polonara Dott. Giorgio Barchiesi

Prof. Giovanni Ragone

Dott. Paolo Ratini

Prof. Nazzareno Re

Prof.ssa Cecilia Maria Totti

Sig. Pasquale La Serra



PG04/ALL04b Rev.01 del 20/05/20 Pagina 1 di 4

Biologia Marina (LM-6)

Il giorno 15/9/2020 alle ore 9.30 ha inizio presso la Sala del Consiglio della Facoltà di Ingegneria l'audit del CdS in Biologia Marina (LM-6)

SEZIONE A - PARTECIPANTI ALL'AUDIT

Sono presenti per il PQA:

(P: presenti; AG: assenti giustificati; A: assenti)

		_		,
Componenti	Ruolo	P	AG	A
Maria Gabriella Ceravolo	Componente			
Francesco Orazi	Componente			

Sono presenti per il NdV:

(P: presenti; AG: assenti giustificati; A: assenti)

Componenti	Ruolo	P	AG	A
Fabio Polonara	Coordinatore			
Giovanni Ragone	Componente esterno	\checkmark		
Nazzareno Re	Componente esterno			
Giorgio Barchiesi	Componente esterno			
Cecilia Totti	Componente interno			
Paolo Ratini	Componente esterno			
Pasquale La Serra	Rappresentante studenti			

Sono inoltre presenti Paola Piccioni dell'Ufficio Presidio Qualità e Processi, Salvatore Marchesiello e Salvatore Diano dell'Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione.

Per il Corso di Studio sono presenti:

• Presidente del CdS e il Gruppo di Riesame:

Nominativo	Ruolo	P	AG	A
Antonio Dell'Anno	Presidente del CdS			
Giorgia Gioacchini	Docente (Responsabile Qualità CdS)			
Emanuela Fanelli	Docente (Componente GR)			
Carlo Cerrano	Docente			
Marco Barucca	Docente (Responsabile Qualità DISVA)			
Paola Baldini	Responsabile Ufficio Nucleo Didattico			

• Rappresentanza della Commissione Paritetica:

Nominativo	Ruolo	P	AG	A
Elisabetta Giorgini	Presidente Commissione Paritetica Docenti e Studenti (CPDS)			
Vincenzo Caputo Barucchi	Docente (Componente CPDS – docente di			



PG04/ALL04b

Rev.01 del 20/05/20 Pagina 2 di 4

	riferimento del CdS)		
Marco Cidda	Studente (Vice Presidente CPDS)	$\sqrt{}$	

SEZIONE B - DOCUMENTAZIONE DI RIFERIMENTO PER ANALISI ON DESK

- PG.04/All01 Analisi REQUISITI R3
- PG.04/All02 "Scheda Analisi Corso di Studio",
- P.A.01/All03 "ADEMPIMENTI AVA ANNUALI ATTIVITÀ CCdS/CUCS Check list registrazione CCdS/CUCS e monitoraggio PQA";
- PG.03 All 04 "Modulo gestione Azioni di miglioramento".
- P.A.01_Rev 02 del 24.01.2019 Progettazione didattica CdS
- P.A.01 All01 Rev. 00 del 10.04.2018 Risultati della progettazione didattica CdS
- Linee guida AVA 10/08/2017
- Procedure sistema AQ di Ateneo vigenti
- Scheda Unica Annuale del Corso di Studio (SUA-CdS) (aggiornata)
- Scheda di monitoraggio annuale (SMA) del CdS (ultimo biennio)
- Rapporto di Riesame ciclico del CdS (RRc-CdS) (se disponibile)
- Relazione annuale Commissione Paritetica Docenti Studenti (più recente)
- Relazione annuale AVA NdV (più recente)
- Relazione sulla valutazione didattica NdV (più recente)
- Report triennio opinione Studenti/Laureati/Docenti
- Schede degli insegnamenti attivi 🛘 Verbali PQA (ultimo anno)
- Verbali di consultazione delle parti sociali (più recenti)
- Rapporto finale ANVUR sull'accreditamento di sede e dei corsi di studio
- Verbali Consigli Corso di Studi/Consigli di Dipartimento (ultimo anno)
- Esito Audit interni precedenti
- Relazione SGQ area (più recente)

SEZIONE C - EVIDENZE

Prof. Dell'Anno presidente del CdS da novembre 2019 per il triennio accademico 2019-22.

La laurea magistrale in Biologia Marina aderisce al master "International Master in Marine Biological Resources (IMBRSea), un programma internazionale integrato offerto congiuntamente da un consorzio di università e finanziato dalla UE nell'ambito dei progetti Erasmus Mundus. A tal fine sono stati implementati nuovi insegnamenti erogati in lingua inglese.

Dalla scheda SUA si evince che le consultazioni delle parti sociali sono state effettuate a settembre 2015, a ottobre 2018 e a dicembre 2019. L'attività di consultazione avviene anche tramite l'analisi dei questionari di valutazione sui tirocini formativi da parte delle aziende ospitanti. Il link presente nel quadro A1.b rimanda al verbale del Consiglio del Corso di Studio del 27.02.2020. Uno stimolo acquisito dalle consultazioni riguarda la possibilità di inserire più corsi di insegnamento professionalizzanti.

Il 13 luglio 2020 è stato istituito il Comitato di Indirizzo. Il verbale della seduta non è ancora disponibile.

Il CdS ha apportato modifiche al Regolamento didattico nell'AA 2017-18.



PG04/ALL04b

Rev.01 del 20/05/20 Pagina 3 di 4

Da luglio 2019 il CdS non ha i rappresentanti degli studenti.

Il CdS ha una buona attrattività, alto tasso di iscritti provenienti da altri Atenei (65% contro la media nazionale del 37%).

Questionari di valutazione della didattica: basso tasso di partecipazione (valore medio < 60% per i frequentanti), svolta attività di sensibilizzazione in aula e in occasione delle giornate di orientamento. In fase di valutazione la possibilità di organizzare una giornata per la restituzione delle risultanze dell'indagine agli studenti. Vista azione di miglioramento relativa a questo aspetto, troppo generica, va declinata nell'operatività.

Orientamento in itinere e tutorato: nella Scheda SUA-CdS sono descritte attività di orientamento in itinere, nell'ambito di un'iniziativa congiunta con le parti sociali a cui hanno partecipato numerosi studenti del I e II anno del Corso di studi, finalizzata anche alla presentazione di dettaglio da parte del Presidente del CCdS agli studenti intervenuti dell'offerta formativa complessiva del Corso di Laurea (verbale CdS del 15 ottobre 2018) al fine di facilitare la stesura del piano di studi. Andrebbero definiti con maggiore dettaglio i percorsi flessibili messi a disposizione degli studenti.

Orientamento in uscita ed efficacia esterna: buoni i dati sull'occupabilità, si suggerisce di monitorare l'efficacia delle azioni di job placement realizzate.

Gestione delle Azioni di miglioramento: nelle azioni aperte non viene definita puntualmente la criticità riscontrata né viene proposta una appropriata analisi delle cause, che viene invece scambiata per l'obiettivo da raggiungere. La realizzazione dell'azione viene identificata con l'indicatore di efficacia.

Non sono state segnalate criticità nella relazione annuale della CP 2019.

Il RRC è compilato in maniera adeguata.

SEZIONE D - OSSERVAZIONI/SCOSTAMENTI

- Si raccomanda di rendere più sistematiche e strutturate le consultazioni, includendo anche stakeholders internazionali e i laureati del CdS e verbalizzandone gli esiti.
- Si raccomanda di definire con maggiore dettaglio all'interno della Scheda SUA-CdS (quadro B5) i percorsi flessibili messi a disposizione degli studenti
- Si suggerisce di monitorare in maniera sistematica l'efficacia delle azioni di job placement realizzate
- Nel definire una azione di miglioramento, si raccomanda di declinare con maggiore puntualità la criticità riscontrata e l'analisi delle cause che l'hanno generata.
- Si raccomanda di sensibilizzare gli studenti alla compilazione dei questionari di valutazione della didattica
- Si raccomanda di dare maggiore evidenza dei processi di Assicurazione Qualità all'interno della documentazione dei CdS (Verbali di CCdS, documenti del Sistema Qualità di Ateneo, ecc.)



PG04/ALL04b

Rev.01 del 20/05/20 Pagina 4 di 4

• Sebbene molti indicatori di carriera siano estremamente positivi, si raccomanda di rendere più evidente l'analisi degli stessi e come questa abbia portato a una efficace gestione del fenomeno e a una maggiore flessibilità per rispondere alle esigenze esterne.

SEZIONE E - CONSIDERAZIONI FINALI

Non essendovi altro da discutere l'audit termina alle ore 11.00

F.to Il Segretario verbalizzante

F.to Il Presidio Qualità

Paola Piccioni

Maria Gabriella Ceravolo

Francesco Orazi



RAPPORTO DI RIUNIONE DI CHIUSURA CERTIFICAZIONE UNI EN ISO 14001 CERTIFICAZIONE UNI EN ISO 9001

RRC SGA-SGQ n° 2421/20

pag. 1 di 4

1. Organizzazione oggetto di audit

1. Organizzazione	oggetto di addi	L								
Ragione Sociale	UNIVERSITA'	POLITE	CNICA	DELLE I	MARCHE					
Sede Legale	Piazza Roma 2	22- 6012	21 Anco	na (non	in uso)		411-2			
Sedi verificate	Rettorato e uf						ANCO	NA		
	Uffici amminis				12 ANCON	A				
	- Centro Servi		natici (C	(SI)						
	- Divisione Te		dile e Di	visiona	Tecnica Im	nianti				
	- Servizio Salu						zione	e pro	tezion	е
	Facoltà di Med									
			_		70.55 - 45 - 45 - 5 - 5 - 5 - 5 - 5 - 5 - 5					
	CdS:									
	-Odontoiatria -Educazione F				U					
	-Logopedia ->		onale. L							
	Facoltà di Med		Chirura	ia: Via c	leali Iris. 1	- 63100 A	SCOL	I PIC	ENO (A	AP)
	Corso di Laurea Infermieristica - L							- /		
Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali - D3A										
Via Brecce Bianche 10, 60131 Ancona										
CdS:										
-Scienze e tecnologie agrarie->L										
Facoltà di Economia- Palazzo Vannicola, Via del Mare, 220 – SAN BENEDETTO DEL										
TRONTO (AP) -Economia aziendale ->L										
	Facoltà di Ingegneria - Via Brecce Bianche – ANCONA									
CdS: -Ingegneria Informatica e dell'automazione-> L										
- Ingegneria Informatica e dell'automazione-> L										
- Ingegneria informatica e dell'automazione-> LW - Biomedical Engineering ->LM										
	Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente - DISVA									
Via Brecce Bianche 10, 60131 Ancona										
	CdS: -Scienze ambi	entali e	Protezio	one Civi	le ->I					
							T	A 548	5	
N° delle persone (dipe	endenti e non) <u>a te</u>	mpo pie	<u>no</u> attivi r	nell'ambit	o della certific	cazione:				RIC 517
N° delle persone (dipe	endenti e non) ope	ranti <u>a te</u>	mpo par	ziale (ten	nporaneo) ne	ell'ambito de	ella ce	rtificaz	ione:	6 TA tempo del per 66%
					10001130114					48TA tempo
Tempo medio (espres	so in % sull'orario	di lavoro	a tempo	pieno) di	attività delle	persone co	n temp	o parz	iale:	indet. 72% media
/!laskilaskaskaskask	!	1143\ Davi	!!!	!	41. 242 - 11 N10 -		Later	J: -W		
(applicabile ai soli processi con stagionalità) Periodo di massima attività e il N° di persone al picco di attività:										
Lavoro su ☐ SI ☒ NO N° cantieri aperti: Di cui di durata > 200 gg/u na						na				
turni										
Oggetto della certificazione Settori IAF:										
Progettazione, erogazione, gestione dei corsi di studio e rilascio dei relativi titoli aventi valore										
legale, delle Facolta	legale, delle Facoltà e Dipartimenti dell'Università Politecnica delle Marche.									
Scopo dell'audit	☐ Valutazio	ne 🛭	Sorveg	lianza	Rinnovo	☐ Str	aordin	aria	☐ Est	ensione
Norme di riferimento	☐ ISO 1400	11 🛭	☑ ISO 90	01	□ EoW					
Direttive (eventuali)	П			П						
Direttive (eventuali)										



RAPPORTO DI RIUNIONE DI CHIUSURA CERTIFICAZIONE UNI EN ISO 14001 CERTIFICAZIONE UNI EN ISO 9001

RRC SGA-SGQ n° 2421/20

pag. 2 di 4

Documentazione: MQ e revisione Rev 2 del 29/1				10/2020 Acquisito da RGVI in pdf? ⊠ Sì		
e: AA e revisione	na	Acquisito da RGVI in pdf?		ì 🗌 NO		
zione dell'audit:	3-4-5/11/20	20				
Nominativi	•		Giorni o mezze giornate di presenza (inserire data)		Ruolo	
one del Chiara Morlacchi			3-4-5	5/11/2020	(RGVI)	
GVI Daniele Salini			4-5/1	11/2020	(AVI)	
Ivan Colombo			4-5/1	11/2020	(AVI)	
Riferimento aziendale per i rapporti con ITALCERT			Prof.ssa Aquilanti / Dott.ssa Piccioni			
3. (se applicabile) Cantieri / attività esterne valutati, incluso cantieri esaminati solo su base documenta						
Identificazione / Localizzazione						
			\wedge			
La direzione o suo delegato conferma il sussistere delle autorizzazioni richieste per svolgere l'attività di connesse all'oggetto di certificazione. Il Responsabile di GVI Direzione						
Località Da remoto Data 5/11/2020						
	e: AA e revisione zione dell'audit: Nominativi Chiara Morlacchi Daniele Salini Ivan Colombo dale per i rapporti co Ie) Cantieri / attivita / Localizzazione uo delegato confernetto di certificazione. di GVI	e: AA e revisione na zione dell'audit: 3-4-5/11/20 Nominativi Chiara Morlacchi Daniele Salini Ivan Colombo dale per i rapporti con ITALCERT Ile) Cantieri / attività esterne value / Localizzazione uo delegato conferma il sussistere etto di certificazione. di GVI	e: AA e revisione na zione dell'audit: 3-4-5/11/2020 Nominativi Chiara Morlacchi Daniele Salini Ivan Colombo dale per i rapporti con ITALCERT Ile) Cantieri / attività esterne valutati, incluso / Localizzazione Tipologia de continuo delegato conferma il sussistere delle autorizi etto di certificazione. Direzio dell'org	e: AA e revisione na zione dell'audit: Nominativi Chiara Morlacchi Daniele Salini Ivan Colombo dale per i rapporti con ITALCERT Prof.s Tel Cantieri / attività esterne valutati, incluso cantie Localizzazione Tipologia o catego uo delegato conferma il sussistere delle autorizzazione etto di certificazione. Direzione dell'Organizzazione	e: AA e revisione Acquisito da RGVI in pdf? Sectione dell'audit: 3-4-5/11/2020	



RAPPORTO DI RIUNIONE DI CHIUSURA CERTIFICAZIONE UNI EN ISO 14001

CERTIFICAZIONE UNI EN ISO 14001 CERTIFICAZIONE UNI EN ISO 9001

RRC SGA-SGQ n° 2421/20

pag. 3 di 4

llteriori note						
ono state chiuse?	⊠ sı	□ №	☐ Nessuna No	C rilevata	□ NA	
	Comp	oletamente	Parzialmente	☐Non attuat	e NA	
cedenti riaperte						
	□sı					Α
Il logo di certificazione è utilizzato secondo il regolamento R-002? (Es: sito web, carta intestata, Social Media, ecc)				NO (emettere rilievo) NON UTILIZZAT		
L'Organizzazione è multi-sito?			⊠ SI □ NO			
Se l'Organizzazione è multi-sito, per le sedi non rilevanti? (es. aggiornamento legislativo, variazioni organizzative, p				i segnalan	o modifich	ıe
Elencare sedi non campionate			Se sì, elencare modifiche:			
			edi osservazione 2			7
NC classe I (maggiore):	0		NC Classe II (minore):	0		
		Treco	n srl – Dott.ssa L	ucia Romag	noli	
	per le sedi non ariazioni organizzative, p pionate NC classe I (maggiore): società di consuler	el precedente ultate efficaci? cedenti riaperte razioni del e? secondo il ecc) per le sedi non oggetto ariazioni organizzative, processi pri pionate NC classe I	el precedente ultate efficaci? cedenti riaperte azioni del e? secondo il ecc) SI per le sedi non oggetto di cara ariazioni organizzative, processi primari, AA, e pionate Se sì, elencare mo Vedi osservazio NC classe I (maggiore): cocietà di consulenza per Trecco	precedente altate efficaci? Completamente Parzialmente	Parzialmente	Parzialmente NA NA NA NA NA NA NA N

5. Osservazioni con necessità di aggiornamento / modifiche relative alla documentazione del SGA-SGQ/osservazioni significative inerenti l'organizzazioneⁱ

N.	Rif. documento	Osservazione	Chiusura ⁱⁱ
1	MQ rev 02	II MQ risulta conforme alla norma ISO 9001.	
2		Si prende atto dell'inserimento della nuova sede di Pesaro per la Facoltà di Ingegneria come da richiesta UNIVPM prot. 0063765 del 21/10/2020.	
3		Relativamente alla nuova sede sita in via Rossini, 24 – Pesaro c/o Palazzo Gradara, si richiede di inviare ad ITALCERT copia del DVR predisposto per la sede, in conformità con la tempistica definita per legge.	
4	Agraria	A completamento del nuovo regolamento dell'Azienda Agraria (Delibera 186 della Seduta Senato Accademico del 26/11/2019) si prevede nei prossimi audit di valutare la predisposizione del protocollo specifico per l'Orto Botanico in coerenza con Art 16 del medesimo regolamento (Ex oss 4 del rapporto ITALCERT RRC 2420/19- attualmente in corso e solo da valutarne efficacia)	

In tale sezione possono essere inserite osservazioni che vogliono essere condivise con l'organizzazione (comprese valutazioni positive).

ii RGVI nell'audit successivo deve dare evidenza dello stato di attuazione delle osservazioni e delle raccomandazioni. Ma deve riportare nel nuovo RRC dei rilievi ancora aperti intergralmente o parzialmente.



RAPPORTO DI RIUNIONE DI CHIUSURA CERTIFICAZIONE UNI EN ISO 14001 CERTIFICAZIONE UNI EN ISO 9001

RRC SGA-SGQ n° 2421/20

pag. 4 di 4

N.	Rif. documento	Osservazione	Chiusura ⁱⁱ
5		Audit gestito a distanza con l'uso della tecnologia dell'informazione e della comunicazione a causa di eventi straordinari (es. COVID-19), per tale motivo l'Organizzazione ha anche accettato di trasmettere o rendere visibili per via elettronica documenti che normalmente non costituiscono parte della documentazione raccolta dall'auditor, come ad esempio CV, riesame della direzione ecc."	

6. Raccomandazioni per il miglioramento e/o consolidamento del SGA/SGQ

	The same of the sa	er II miglioramento e/o consolidamento del SGA/SGQ	Ohlumum
N.	Rif. Norma	Descrizione	Chiusura
1	9.2	Audit interni: A fronte della sinergia con il Nucleo di Valutazione che potenzia la pervasività degli audit sui CdS seppur con obiettivi diversi, si raccomanda di strutturare la programmazione - attualmente biennale - rivalutando come mantenere il campionamento presso tutte le sedi geografiche e la distribuzione dei campionamenti presso Dipartimenti/Facoltà nonché per i processi di supporto alla didattica oggetto di certificazione forniti dall'Amministrazione Centrale.	
2	8.5.1	CdS _Gestione Esami da remoto: A fronte dell'esperienza maturata nel periodo della primavera 2020 durante il lockdown, si raccomanda di formalizzare un documento di sistema per identificare a livello di Ateneo le buone prassi e strumenti utili per la gestione degli esami.	
3	7.5.1	CdS: Si raccomanda di continuare la sensibilizzazione nei confronti dei docenti -con particolare riferimento a quelli a contratto- nella messa a disposizione del materiale didattico in Moodle ed all'utilizzo sistematico di tutti i metodi di buona gestione della didattica a distanza definiti dall'Ateneo.	
4	7.5.2	Amministrazione Centrale: Aree Tecniche Edile e Impianti Si raccomanda di completare le procedure P. DTI.01 e P.DTE.01 Rev. 0 del 23.10.2020 della Divisione Tecnica Impianti ed Edile con la rappresentazione del diagramma di flusso delle attività e relativa matrice delle responsabilità.	
5	7.1.3	Amministrazione Centrale: CSI Centro Sistemi Informativi Si raccomanda di completare le attività del CSI previste per maggio 2021 secondo quanto già definito nel cronoprogramma già inviato con la azione correttiva alla NC 1/3 del RRC 1016/19 di ITALCERT.	

Il Responsabile di GVI

More Se L'Organizzazione



Dichiarazione di conformità ed efficacia del Sistema di Gestione

pag. 1 di 1

Il Sistema di Gestione dell'Organizzazione è risultato in sede di audit: (per gli aspetti non conformi si veda RRC)
processi campionati in audit hanno dato sufficiente confidenza dall'efficienza e dell'efficacia del sistema di gestione conseguendo gli obiettivi Conforme (se Non Conforme si veda RRC)
Durante l'audit sono state campionati i seguenti processi con esito conforme: (di seguito si propongono alcuni esempi, non esaustivi e non tutti potenzialmente applicabili, che possono essere integrati dal GVI, da selezionare con una X)
☑ Processo complessivo di audit interno
☑ Riesame della Direzione
⊠Gestione delle risorse/infrastrutture/strumenti
🖒 Controllo della documentazione
∑ Progettazione
Approvvigionamento / Outsourcer
Ź Produzione/erogazione
🖄 Processo di miglioramento
Controllo attività esterne (ove applicabile)
Controllo operativo (SGA-SCR)
☑ Gestione analisi dei rischi / opportunità
🗡 Conformità legislativa e/o normativa
Il Campo di Applicazione dell'Organizzazione è adeguato a fronte delle evidenze di audit. Adeguato (se Non Adeguato si veda RRC)
Gli objettivi dell'audit sono stati raggiunti. Sì (se No si veda RRC)
Data 105/M/2020 Firma PGVI Mode C



pag. 2di3 Denominazione Ateneo: UNIVE LSITA POLITECNICA 医した 竹配体 Data di svolgimento dell'Audit: 04-05/4/2020

Il campione di riferimento analizzato in sede di audit per le attività di erogazione della didattica è stato il seguente:

F	-							
racolta	Dipartimento di afferenza	Corso di Laurea	Tipologia di Corso di	Denominazione Insegnamento	Sede di erogazione ^{li}	Tipologia di erogazione ⁱⁱⁱ	Persone intervistate	
,	06 791 C. 77 Ord		rantea.					
	21 VC 2004 12	N. PAC.	TRIENIAL	TRIENTAIN MOTERANIA	A TOWNER TO			
	THE CANADAN	WITH STATISTICS OF THE STATISTICS		T	しなからだって	THE THE DAY STREAMING PART HOLICAGO	PART HOAKGOO	
	MIT L BEL TO USE	THE LEGICATORE		PRIMO ANIX				
	AJSVA.	Coit					SPINO 221	
ことがたなお		COHOCH PIET TO WELL TO THE TOTAL THE TOTAL TO THE TOTAL THE TOTAL TO T	The state of the s	# 10.2				
		THE STATE OF THE S	があるとなっ	上づらずったらかまた。		いるといといれる	CAD - CLEMATING OUR DON'T RADIANS	06.6
	1	一日 みからいがんなよ		/ / / /			Tally and the same	12
	INC GENTALLIA			H-6				
	-							
	ロドスニタからことも元	元						

	Firma Rappresentante Ateneo	
00	ma RGVI The - May Ble	>
	ata 04-05/4/2020 Fir	

ii Inserire indirizzo e riferimento univoco all'infrastruttura valutata (es. Aula 3, corpo 107). iii Occorre definire il tipo di erogazione: E= Esame, L = Lezione, LAB= Laboratorio.

¹ Occorre definire il tipo di corso di laurea campionato∕il nome del corso e l'afferenza di facoltà. TR= Laurea triennale, LM= Laurea Magistrale, LC= Laurea a ciclo unico specialistica o



GESTIONE DELLE AZIONI DI MIGLIORAMENTO

PG.03/All04 REV. 00 del 10/04/2018

AREA: Scienze - Corso di Laurea Scienze Biologiche

AREA: Sci	EA: Scienze - Corso di Laurea Scienze Biologiche													
n.	data	CdS	origine	OM/NC	analisi delle cause	azione di miglioramento	tempi di attuazione	responsabile dell'attuazione	responsabile della verifica dell'efficacia	tempi e modi per la verifica dell'efficacia	azione effettuata	data chiusura	esito	nuova AM
Azione 3/2020	27.02.2020	Scienze Biologiche	Audit 2019 con Nucleo di Valutazione	Miglioramento delle consultazioni con le parti sociali	Difficoltà nel coinvolgere le parti interessate	Con l'azione di miglioramento 2/2019 è stato istituito un Comitato d'Indirizzo congiuntamente al Corso di Laurea Magistrale in Biologia Molecolare e Applicata. Saranno organizzati incontri e/o consultazioni telematiche.	Entro l'anno 2020/2021	Presidente del CdS	Responsabile assicurazione qualità del CdS	A fine AA 2020/2021 si valuterà l'efficacia dell'istituzione del comitato sulla base del numero d incontri e di consultazioni effettuate.	Si è svolta la prima riunione con il Comitato di Indirizzo per presentare la nuova offerta formativa del CdS e raccogliere le opinioni dei rappresentanti del mondo del lavoro. Un nuovo incontro è stato programmato per l'autunno 2021.			
Azione 4/2020	27.02.2020	Scienze Biologiche	CCS 27.02.2020	Riduzione degli abbandoni	Scelta poco consapevole degli studenti delle scuole superiori.	Partecipazione al Piano Nazionale Lauree Scientifiche progetto Scienze Biologiche e Biotecnologie	Entro l'anno 2020/2021	Presidente del CdS	Responsabile assicurazione qualità del CdS	A fine AA 2020/2021 si valuterà l'efficacia attraverso il monitoraggio degli indicatori.	L'azione si considera conclusa e messa a regime. La partecipazione al progetto PLS in Biologia e Biotecnologie è proseguita nel corso di questo anno in maniera coordinata con il PLS di Scienze Naturali e Ambientali (per cui il DiSVA è coordinatore a livello nazionale) attraverso attività di laboratorio in streaming e seminari on-line rivolti a docenti e studenti delle scuole primarie e secondarie. I progetti PLS proseguiranno anche il prossimo anno.			
Azione 5/2020	27.02.2020	Scienze Biologiche	CCS 27.02.2020	Potenziamento dell'orientamento in uscita	Alcuni studenti dei nostri corsi di laurea triennali proseguono gli studi presso altri Atenei	Organizzare un incontro con gli studenti, durante le lezioni dell'ultimo anno, finalizzato a far conoscere le possibilità di proseguimento degli studi nell'ambito delle lauree magistrali di SCIENZE	Tra marzo e giugno 2020	Presidente del CdS	Responsabile assicurazione qualità del CdS	La verifica dell'efficacia sarà effettuata entro Dicembre 2020 sulla base del numero di studenti che si iscriveranno ai corsi di Laurea magistrale di Scienze del nostro Ateneo	L'azione è stata conclusa. Sono stati organizzati due eventi: - Settembre 2020 Giornata di benvenuto con la presentazione dei Corsi di Laurea Magistrale. 31.03.2021 - "Open day" per i corsi di Laurea Magistrale. A entrambi gli eventi hanno partecipato gli studenti iscritti al terzo anno del Corso di Scienze Biologiche. Gli eventi si sono svolti on-line e la registrazione è disponibile alla pagina https://www.orienta.uniyom.it/. La verifica dell'efficacia è rimandata al prossimo anno.			
Azione 6/2019	27.02.2019	Scienze Biologiche	Riesame ciclico 2018	Comprensione de motivi dell'elevato tasso di abbandoni tra I e II anno	I motivi dell'abbandono possono essere molteplici, è necessario conoscerli per poter mettere in atto adeguate azioni di miglioramento.	Somministrare un questionario, già redatto lo scorso anno, a tutti gli studenti che intendono ritirari di corso di studi che permetta di capire i motivi di tale abbandono.	Entro l'anno 2019/2020	Presidente del CdS	Responsabile assicurazione qualità del CdS	A Dicembre 2020 l'efficacia sarà verificata sulla base del numero d questionari compilati e sull'analis delle risposte ottenute.	Consiglio Studentesco e dal Senato Accademico in data 21.12.2020. Il POA ha preso in carico questa azione con l'obbiettivo di estenderla a tutti i CdS dell'Ateneo. L'azione si considera, pertanto, conclusa. La verifica dell'efficacia viene rimandata al prossimo anno.			
Azione 1/2020	24.02.2021 23.03.2021	Scienze Biologiche / Gruppo di Riesame	Relazione della Commissione Paritetica 2020 - Quadro A	Miglioramento della diffusione e discussione dei risultati dei questionari di valutazione della didattica	Mancanza di una discussione collegiale con gli studenti sui questionari di valutazione della didattica	Organizzare degli incontri con tutti gli studenti per discutere i risultati dei questionari di valutazione della didattica.	Entro l'anno 2020/2021	Presidente del CdS	Responsabile assicurazione qualità del CdS	A fine AA 2020/2021 si valuterà la partecipazione e l'interesse degli studenti durante gli incontri.				
Azione 2/2020	24.02.2021 23.03.2021	Scienze Biologiche / Gruppo di Riesame	Rapporto di riesame ciclico 2020	Miglioramento delle consultazioni con le parti sociali	Difficoltà nel coinvolgere le parti interessate	Coinvolgimento di rappresentanti del mondo del lavoro attraverso l'invito alla compilazione del questionario di valutazione dell'offerta formativa del CdS. Modifica delle modalità di somministrazione del questionario attraverso la predisposizione di un questionario on-line.	Entro l'anno 2020/2021	Presidente del CdS	Responsabile assicurazione qualità del CdS	A fine AA 2020/2021 si valuterà l'efficacia confrontando il numero di questionari ricevuti rispetto agi anni precedenti				
Azione 4/2019	24.02.2021 23.03.2021	Scienze Biologiche / Gruppo di Riesame	Rapporto di riesame ciclico 2020	Potenziamento dell'orientamento in uscita: migliorare le conoscenze sul percorso formativo necessario per intraprendere la carriera dell'insegnamento.	Scarse conoscenze da parte degli studenti e continui cambiamenti delle normative	Organizzare incontri con docenti di scuola secondaria di primo e secondo grado per fornire informazioni aggiornate sul percorso formativo da seguire per accedere ai concorsi per l'insegnamento nelle Scuole	Entro l'anno 2020/2021	Presidente del CdS	Responsabile assicurazione qualità del CdS	L'efficacia sarà verificata valutando la partecipazione e l'interesse degli studenti durante gli incontri				

Azione 1/2021	24.02.2021	Scienze Biologiche / Gruppo di Riesame	riesame ciclico	anno nella scelta di	Modifica dell'ordinamento	Organizzare incontri e attività di orientamento per la scelta del curriculum per gli studenti del primo anno coinvolgendo i docenti tutor	Entro l'anno 2021/2022	Presidente del CdS	Responsabile assicurazione	L'efficacia sarà verificata valutando la partecipazione e l'interesse degli studenti durante gli incontri		
Azione 2/2021	24.02.2021 23.03.2021	Scienze Biologiche / Gruppo di Riesame	riesame ciclico	percentuale di laureati entro la durata normale del corso	Diminuzione, nel corso degli ultimi anni, della percentuale di studenti che si laureano entro la normale durata del corso	Sensibilizzare gli studenti, anche attraverso il coinvolgimento dei rappresentanti degli studenti in CCS, sulla possibilità di usufruire di docenti tutor per un orientamento in itinere . Migliorare la visibilità dei tutor sul sito web del DiSVA	Entro l'anno 2021/2022	Presidente del CdS	Responsabile assicurazione qualità del CdS	L'efficacia sarà verificata attraverso il monitoraggio dello specifico indicatore sulla scheda del corso (ANVUR)		
			I	Γ		Nominare una Commissione per						

Presidente del CdS

L'efficacia sarà verificata

scheda del corso (ANVUR)

all'internazionalizzazione nella

indicatori relativi

Responsabile assicurazione attraverso il monitoraggio degli

qualità del CdS

GESTIONE DELLE AZIONI DI MIGLIORAMENTO

Entro l'anno

2021/2022

l'Internazionalizzazione che si occupi di coadiuvare il lavoro del delegato

Trucchi, nella selezione di sedi Erasmu:

con offerte formative adeguate ai

studenti e nella promozione del Programma Erasmus

all'internazionalizzazione, Prof.

AREA: Scienze - Corso di laurea Scienze Ambientali e Protezione Civile

Scheda del

(ANVUR)

Corso di Studio

Miglioramento degli

all'internazionalizzazion

indicatori relativi

Scarso numero di studenti

che partecipano al

Programma Erasmus

Scienze

Biologiche /

Gruppo di

Riesame

24.02.2021

23.03.2021

3/2021

《新疆》 经附分类的价值

n.	data	CdS	origi ne	OM/NC	analisi delle cause	azione di miglioramento	tempi di attuazione	responsabile dell'attuazione	responsabile della verifica dell'efficacia	tempi e modi per la verifica dell'efficacia	azione effettuata	data chiusura	esito	nuova AM
1	24.02.2020	L_SAPC	Azion e n. 1 del 2019	Non conformità: limitata continuità della consultazione con le parti sociali. Obiettivo di miglioramento: rendere continua la consultazione con le parti sociali	E' necessario rendere permanente il confronto tra università e mondo del lavoro ai fini di una ^à efficace occupazione dei nostri laureati	Organizzazione di incontri tra studenti e rappresentanti di enti pubblici e aziende private per la discussione delle opportunità professionali. Continuo aggiornamento della pagina Job Placement sul sito web del Dipartimento. Compilazione questionario da parte di rappresentanti di enti e aziende. Workshop triennale sulle opportunità professionale del nostro laureato	tra Marzo 2020 e Giugno 2021	Presidente CdS, tutti i docenti del CdS	RAQ CdS	2021, sulla base dei seguenti indicatori: numero di incontri tra studenti e	, , ,		l'esito sarà valutato a Ottobre 2021	
2	24.02.2020	L_SAPC	Consi glio di CCS del 24 Febbr aio 2020	Non conformità: alcuni studenti tendono ad abbandonare dal primo al secondo anno, o impiegano tempi relativamente lunghi a sostenere gli esami del primo anno Obiettivo di miglioramento: riduzione abbandoni e aumento carriere regolari.	Scelta noco consanevole degli	Partecipazione Piano Nazionale Lauree Scientifiche progetto Scienze Naturali e Ambientali	entro Marzo 2021	Presidente CdS	RAQ CdS	2021, sia dopo la	SI - i fondi PLS 2019/2020 sono stati trasferiti agli atenei e non ai progetti, il ruolo di coordinamento nazionale è comunque rimasto		l'esito sarà valutato a Dicembre 2021	
3	24.02.2020	L_SAPC	Azion e n. 3 del 2019 e Alleg ato 1.2 alla Relaz ione AVA 2019	internazionalizzazione sono bassi			tra Marzo 2020 e Ottobre 2021	Presidente CdS	RAQ CdS		opportunità per l'estero agli studenti il 16.09.2020 nell'ambito		l'esito sarà valutato a Ottobre 2021	

4	24.02.2020	L_SAPC	Relaz ione Com missi one Parit etica 2019	Non conformità: gli studenti non sempre scelgono in maniera consapevole gli insegnamenti "a scelta". Obiettivo di miglioramento: potenziamento dell'orientamento in itinere		All'inizio del secondo anno di corso, prevedere un incontro con i docenti per illustrare i contenuti degli insegnamenti i a scelta	Ottobre 2020	Presidente CdS, tutti i docenti del CdS	RAQ CdS	la verifica dell'efficacia della presente azione verrà effettuata entro Novembre 2020, sulla base del numero di studenti che hanno partecipato all'incontro e dell'opinione degli studenti sull'efficacia dell'incontro;	NO - non è stata effettuata a causa dell'emergenza COVID-19	26.02.2021		sì, n. 1 2021
5	24.02.2020	L_SAPC	CCS del 24 Febbr aio 2020	Non conformità: alcuni nostri studenti laureati proseguono gli studi presso altri Atenei . Obiettivo di miglioramento: potenziamento dell'orientamento in uscita.	formativa delle lauree magistrali d	Durante le lezioni dell'ultimo anno, prevedere un incontro per gli studenti finalizzato a far conoscere le possibilità di proseguimento degli studi nell'ambito delle lauree magistral di SCIENZE	tra Marzo 2020 e i Aprile 2021	Presidente CdS	RAQ CdS		SI - presentazione delle lauree magistrali il 17.09.2020		l'esito sarà valutato a Dicembre 2021	
6	24.02.2020	L_SAPC	Consi glio di CCS del 24 Febbr aio 2020		Non esiste materiale di <i>outreach</i> efficace in inglese	Realizzazione di un video/webinar in inglese	tra Aprile 2020 e Ottobre 2021	Presidente CdS	RAQ CdS	la verifica dell'efficacia dell'azione verrà effettuata entro Dicembre 2022, se il webinar in inglese sarà disponile	PARZIALMENTE - i testi sono pronti		sarà necessario superare l'emergenza COVID-19 prima di verificare l'efficacia di tale azione	
1	26.02.2021	L_SAPC	Azion e n. 4 del 2020	Non conformità: gli studenti non sempre scelgono in maniera consapevole gli insegnamenti "a scelta". Obiettivo di miglioramento: potenziamento dell'orientamento in itinere		All'inizio del secondo anno di corso, prevedere un incontro con i docenti per illustrare i contenuti degli insegnamenti a scelta	Ottobre 2021	Presidente CdS, tutti i docenti del CdS	RAQ CdS	la verifica dell'efficacia della presente azione verrà effettuata entro Novembre 2021, sulla base del numero di studenti che hanno partecipato all'incontro e dell'opinione degli studenti sull'efficacia dell'incontro;				

	S Pur	UNIVER POLITED DELLE M	CNICA			GESTIONE DELLI	E AZIONI DI MIGL	IORAMENTO					03/All04 REV. 00 el 10/4/2018	
	AREA:SCIENZE - Laurea Magistrale BIOLOGIA MOLECOLARE E APPLICATA													
n.	data	CdS	origine	NC	analisi delle cause	azione di miglioramento	tempi di attuazione		responsabile della verifica dell'efficacia	tempi e modi per la verifica dell'efficacia	azione effettuata	data chiusura	esito	nuova AM
Azione 1/2021	24.02.2021	Biologia Molecolare e Applicata (BMA)	Basso Grado di internazionalizzazione degli studenti emerso dall'analisi di monitoraggio schede 2019	Basso grado di internazionalizzazio ne degli studenti		Aumento di numero di sedi ERASMUS	Azione continuativa	Presidente del CdS	Responsabile assicurazione qualità del CdS	Fine 2024, valutazione del numero di sedi				
Azione 2/2021	24.02.2021	Biologia Molecolare e Applicata (BMA)	Basso grado di internazionalizzazione di studenti in ingresso	Basso grado di internazionalizzazio ne degli studenti	Assenza di insegnamenti in lingua inglese	Fornire insegnamenti in lingua Inglese	AA2021/2022	Presidente del CdS	Responsabile assicurazione qualità del CdS	Fine 2023 valutazione del numero di studenti stranieri				

Azione 1/2020	18.02.2020	Biologia Molecolare e Applicata (BMA)	Scheda di monitoraggio annuale 2019	Bassa percentuale degli studenti che si laurea nei tempi previsti	Una possibile causa potrebbe essere l'scrizione da parte di numerosi studenti ad anno accademico inoltrato	Prevedere dei tutor fra i Dottorandi della " Corsodi dottorato in Scienze della vita e dell'ambiente" dell'UNIVPM err supportare gli studenti in difficoltà nel raggiungimento della laurea nei tempi previsti.	Entro l'AA 2020/2021	Presidente del Cds	Responsabile assicurazione qualità del CdS	dall'AA 2022/2023 si inizierà a valutare l'efficacia dell'azione di miglioramento analizzando i dati relativi ai tempi di laurea del monitoraggio annuale	La situazione emergenziale legata appa pandemia ha impedito l'implementazio ne dell'azione che verrà messa in atto nel prossimo anno accademico			
Azione 2/2020	18.02.2020	Biologia Molecolare e Applicata (BMA)	Relazione della Commissione Paritetica Dicembre 2019 Quadro D	Mancanza di una discussione con gli studenti sui questionari di valutazione della didattica	Mancanza di una discussione con gli studenti sui questionari di valutazione della didattica	Organizzare una discussione collegiale annuale, con gli studenti sui questionari di valutazione della didattica	Entro l'AA 2020/2021	Presidente del Cds	Responsabile assicurazione qualità del CdS	A fine AA 2020/2021 verrà valutato l'effettivo svolgimento degli incontri e l'interesse e partecipazine degli studenti.	La discussione collegiale con gli studenti è stata fissata lunedi 10 maggio ore 9.30			
Azione 3/2020	18.02.2020	Biologia Molecolare e Applicata (BMA)	Relazione della Commissione Paritetica Dicembre 2019 Quadro D	Migliorare l'orientamento in entrata	Aumentare le conoscenze sulla possibilità di proseguire gli studi con i corsi offerti dall' UNIVPM	Organizzare una giornata di orientamento per il corso di Laura BMA con gli studenti dell'ultimo anno della triennale L13 nel mese di Maggio	Entro l'AA 2019/2020. l'azione verrà ripetuta anche negli anni successivi	Presidente del Cds	Responsabile assicurazione qualità del CdS	Verrà verificato a partire dall'anno AA2020/2021 un eventuale aumento di studenti della triennale L13 UNIVPM che si iscrivono a BMA	Giornata di orientamento organizzata nell'anno 2019- 2020 il 16/09/2020 e verrà ripetuta nel mese di settembre 2021			
Azione 1/2019	15.11.2018	Biologia Molecolare e Applicata (BMA)	Rapporto di riesame ciclico, ottobre 2018, (Raccomandazione CEV AQ5.A. 2 e AQ5.A. 1)	migliorare le interazioni con le parti sociali	impedimenti o difficoltà delle parti interessate ad incontri diretti o programmati	rendere continuative le consultazioni con tutte le parti interessate attraverso l'invito alla compilazione di un questionario di valutazione dell'offerta formativa del CdS mediante modalità online.	Entro l'A.A. 2019/20	Presidente del Cds	Responsabile assicurazione qualità del CdS	verifica alla fine dell'A.A. 2020/21. L'azione verrà considerata efficace se almeno il 50% degli interlocutori invitati alla compilazione del questionario avrà risposto.	Il questionario online è stato di fatto superato dall'organizzazio ne di una consultazione tramite riunione 30/11/2020 del Comitato di Indirizzo			
Azione 4/2019	08.10.2019	Biologia Molecolare e Applicata (BMA)	Audit 2019 con Nucleo di Valutazione	migliorare le interazioni con le parti sociali	impedimenti o difficoltà delle parti interessate ad incontri diretti o programmati	Istituire un Comitato di Indirizzo	Entro l'A.A. 2019/20	Presidente del Cds	Responsabile assicurazione qualità del CdS	Entro l'A.A. 2020/2021 verrà verificata l'efficacia del Comitato di indirizzo nell'affiancare le consultazioni con le parti sociali	zo è stato istituito	29.10.2020	Il comitato di indirizzo si è riunito in data 30/11/2020 nell'ambito della riunione sono emerse indicazioni utili per il miglioramento del Corso di Studi	
Azione 1/2017	08.11.2017	Biologia Molecolare e Applicata (BMA)	Basso grado di internazionalizzazione degli studenti evidenziato dall'analisi dei dati effettuata durante il monitoraggio annuale 2017	Basso grado di internazionalizzazio ne degli studenti	Bassa conoscenza da parte degli studenti dell'opportunità di svolgere parte della loro attività formativa all'estero	Promuovere presso gli studenti le attività che prevedano permanenze all'estero (Progetto Erasmus, tesi, tirocini)	L'azione è iniziata a febbraio 2018	Presidente del CdS	Responsabile assicurazione qualità del CdS	E' stato verificato che il Presidente e i docenti hanno effettuato l'azione prima descritta (14/11/18). L'efficacia dell'azione verrà valutata nel con i dati del monitoraggio 2020, tre anni dopo dell'inizio dell'azione correttiva.	Nel 2* semestre A.A. 17/18 e nel 1* semestre A.A. 18/19: II Presidente e i docenti di BMA hanno informato, gli studenti sulle possibilità di trascorrere all'estero parte del loro corso formativo. L'azione verrà ripetuta anche nei prossimi A.A.		Si è riscontrato un significativo aumento del numero di crediti conseguti all'estero dagli studenti avvicinandosi ai parametri nazionali, comunque il numero di studenti che hanno conseguito almeno 12 CFU all'estero è nullo. Peer questo si continuerà a monitorare la situazione e saranno previste attività di promozione	

AREA: Scienze - Corso di laurea magistrale Biologia Marina

AKE	A: Scienze - C	rso di laure	a magistra	le Biologia Marina										
n.	data	CdS	origine	NC	analisi delle cause	azione di miglioramento	tempi di attuazione	responsabile dell'attuazione	responsabile della verifica dell'efficacia	tempi e modi per la verifica dell'efficacia	azione effettuata	data chiusura	esito	nuova AM
	1 27,02.20:	0 LM_BM	Consigli o di CCS del 27 Febbrai o 2020	Obiettivo di miglioramento: rendere continua I: consultazione con le parti sociali	E' necessario rendere sistematico il confronto tra università e mondo del lavora al fini di fornite maggiori possibilità occupazionali al laureati in Biologia Marina	Organizzazione di incontri fisici o telematici con le parti sociali per la disconsioni approfessionali, implementazione della pagina lob Placement sul sito web del Dipartimento. Invio di questionari ad enti ed aziende	tra marro 2020 e ottobre 2021	Presidente CdS	RAQ CdS	la verifica dell'efficacia della presente azione verrà effettuata entro Febbraio 2022, sulla base dei seguenti indicatori: numero di incontri con enti/aziende numero di opportunità lavorative inserite	E' stato organizzato un incontro con il Comitato di Indirizzo (stitututo il 31 lugio 2020) in data 3 novembre 2020 in dua i sono intervenuti rappresentanti di enti di ricerca e società private. Il sito pio placement del DISVA è stato aggiornato costantemente con avvisi inerenti opportunità lavorative per i laureati in Biologia Marina (https://www.disva.univpmit/content/job-placement-auovi inicerati opportunità lavorative per i laureati in Statio productiva di consistenti del consistenti di consis	08.03.2021	L'incontro con diversi rappresentanti del comitato di indirizzo ha permesso di meglio indirizzo ha permesso di meglio individuare le competenze e conoscenze richieste al Biologo Marino per un suo più proficuo inserimento nel mondo del lavoro, in un campo in continua evoluzione. Tuttavia, si ritiene di migliorare ulteriormente il confronto tra università e mondo del lavoro ai fini di fornire maggiori possibilità occupazionali ai laureati in Biologia Marina. L'inserimento di due link nel sito DiSVA specificatamente rivolta il alureato i an Biologia Marina ha permesso di migliorare la visibilità delle opportunità lavorative.	SI (Azione 1/2021)
2	27.02.202	0 LM_BM	Allegat o 1.2 alla Relazio ne AVA 2019	Non conformità dell'internazionaliz zazione in uscita: i valori degli indicatori di internazionalizzazi one sono bassi (un numero ridotto di studenti del CdS acquisisce CFU all'estero)		Prevedere all'inizio del primo anno di corso un incontro di presentazione con gli studenti al fine di chiarire le opportunità disponibili, convolgendo il referente Erasmus di Dipartimento e referente Campus World di ateneo	tra ottobre 2020 e ottobre 2022	Presidente CdS	RAQ CdS	la verifica dell'efficacia della presente azione verrà effettuata entro febbraio 2023, sulla base degli indicatori relativi all'internazionalizzazione e del numero di studenti in uscita verso l'estero (acquisizione di CFU, o tirocini, o tesi);	Durante il welcome day del 17 settembre 2020 sono state presentate dai referente resamus del DISVA le opportunità per lo svolgimento di attività formative ai ariestres. Sulle sase delle indicazioni ricevute dai referente Erasmus del DISVA il Presidente del CSI in data 24 Febbraio 2021 ha fatto presente agli studenti del primo anno di Biologia Marina della possibilità di fare domanda per borse Erasmus con scadenza il 1	08.03.2021	L'azione è utile, ma a causa dell'emergenza sanitaria legata a COVID-19, necessita di essere ripresentata per poterne valutare gli esiti nei prossimi anni	SI (Azione 2/2021)
3	27.02.203	O LM_BM	Consigli o di CCS del 27 Febbrai o 2020	Obiettivo di miglioramento: potenziamento dell'orientamento in itinere	Gli studenti al primo anno hanno bisogno di conoccere i contenuti degli insegnamenti a scetta, e gli argomenti di decenti, inclusi quelli de corsi di laurea triennale, se pertinenti al corso di studio	All'inizio del primo anno di corso, prevedere un incontro con gli studenti al fine di illustrare i contenuti dei corsi a scate i progetti e le attività di ricerca utili per le tesi sperimentali	ottobre 2020	Presidente CdS	RAQ CdS	la verifica dell'efficacia della presente azione verrà effettuata entro novembre 2020, sulla base del numero di studenti che hanno partecipato all'incontro e dell'opinione degli studenti sull'efficacia dell'incontro	Durante la giornata di orientamento del 17 sattembre 2020, sono stati presentati i principali contenui dei coro ia scelta ad oltre 40 studenti collegati telematicamente. Inoltre, sono stati presentati le principali tematiche di ricerca e i possibili argomenti di teli proposti di any di compresentati le principali tematiche di ricerca e i possibili argomenti di principali tematiche di ricerca nel campo della Biologia Marrina, i quali sono consostitabili si si ribo DSV all'infortizzo: https://www.dsvs.univpom.liysited/www.dsvs.univpom	Okt.20	Gli studenti hanno espresso apprezzamento rispetto alle informazioni fornite su contenuti dei corsi a scelta e sulla conoscenza dei principali argomenti di tesi, utili a orientare ili oro percorso formativo. L'azione è efficace e viene messa a sistema per gli anni successivi	NO
4	27.02.202	0 LM_BM	Consigli o di CCS del 27 Febbrai o 2020	Obiettivo di miglioramento: potenziamento dell'orientamento in ingresso	Alcuni studenti del corso di laurea triennale in Biologia proseguono gli studi presso altri Atenei	Durante le lezioni dell'ultimo anno del corso di laurea triennale in Biologia, prevedere un incontro con gli studenti per far conoscere le possibilità di proseguimento degli studi nell'ambito della laurea magistrale in Biologia Marina	tra aprile e dicembre 2020	Presidente CdS	RAQ CdS	la verifica dell'efficacia della presente azione verrà effettuata entro febbraio 2022, sulla base del numero di studenti che si scriveranno al presente Corso di Laurea proveniente dalla Laurea triennale in Biologia	Il corso di studi in Biologia Marina è stato presentato agli studenti di Burea triennale durante il welcome day del 17 settembre 2020.	Okt.20	L'azione è efficace e viene messa a sistema per gli anni successivi	NO
5	27.02.20	0 LM_BM	Verbale commis sione pariteti ca 2019	Obiettivo di miglioramento: rendere partecipi tutti gli studenti de risultati dei questionari di valutazione della didattica	I questionari di valutazione della didattica con tutti gli istudenti non vengono discussi collegialmente con tutti gli studenti, ma solo con i rappresentanti;	Prevedere un incontro con tutti gli studenti di presentazione dei risultati dei questionari	tra aprile e ottobre 2020	Presidente CdS	RAQ CdS	la verifica dell'efficacia della presente azione verrà effettuata entro novembre 2020, sulla base del numero di studenti che hanno partecipato all'incontro e dell'opinione degli studenti sull'efficacia dell'incontro	Il 3 dicembre 2020, il Presidente e il Responsabile di qualità del CdS hanno presentato a circa 50 studenti (presenti in aula e collegati telematicamente) del primo anno del corso di studi in Biologia Marina i questionari di valutazione della didattica	08.03.2021	L'incontro è stato apprezzato dagli studenti e l'azione viene messa a sistema per gli anni successivi	NO
	1 08.03.202	1 LM_BM	INdV AI	Bassi valori occupazionali del laureati in Biologia Marina	con le parti sociali.	All'Inizio di agni A.A., iniformare gli studenti sulle opportunità lavorative inserite nella sezione) ib placement del DiSVA; Organizzazione di incontri fisici o telemattici con il Comitato di Indirizzo colivvolgendo gli studenti per discutere il en opportunità professionali. Invio di questionari ad enti ed aziende, comprese quelle in cui gli studenti svolgono il tirocinio	tra marzo 2021 e dicembre 2022	Presidente CdS,	RAQ CdS	La verifica dell'efficacia della presente azione verrà effettuata entro febbraio 2023, sulla bassesimi del numero di studenti che participerano agli incontri rispetto al numero con di studenti scritti al primo e secondo anno del di studenti scritti al primo e secondo anno del corso di laurae a alla loro opinione sull'efficacia estali basse degli indicatori relativi all'occupazione				
2	08.03.202	1 LM_BM	Relazio ne AVA 2020 NdV_AI I_Cap_1 .2 - Relazio ne Audii NdV del 15/09/2 020	I valori degl indicatori di internazionalizzazi one sono bassi	Scarse conoscenze sulle agevolazioni offerte dall'Ateneo per conseguire (FU, svolgere trionin, a trittvià di tes, all'estero scarse conoscenze sugli Atenei esteri presio quali è possibile essere ospitati			Presidente CdS	RAQ CdS	La verifica dell'efficacia della presente azione verrà effettuata entro febbraio 2023, sulla base degli indicator relativi all'internazionalizzazione del numero di studenti in usclu verso l'estero lacquisizione di CFU, o tirocini, o tesi). Una prima verifica intermedia sarà effettuata a marzo 2022 sulla base del numero degli studenti che abbia fatto domanda per borse Erasmus.				

3	08.03.2021	LM_BM	020 -	t Ridotta partecipazione degl studenti nella compilazione dei	parte degli studenti sull'utilità della compilazione dei questionari ai fini delle azioni di miglioramento dell'offerta formativa i erogata. Ridotto flusso di informazioni docentistudenti di	lezioni tramite l'utilizzo di smartphone. Comunicare agli studenti tramite la piattaforma learn l'importanza della	tra marzo e dicembre 2021	Presidente CdS, tutti i docenti del CdS	RAQ CdS	La verifica dell'efficacia della presente azione verrà effettuata entro febbraio 2022, sulla base dell'incremento percentuale del numero di studenti che complieranno i questionari rispetto agli anni precedenti e sulla base della congruenza delle rispotate rispetto aj questi refattivi ai corsi di insegnamento (criteri e modalità di valutazione degli esami)				
---	------------	-------	-------	---	--	--	---------------------------	---	---------	---	--	--	--	--



GESTIONE DELLE AZIONI DI MIGLIORAMENTO

PG.03/All04 REV. 00 del 10/04/2018

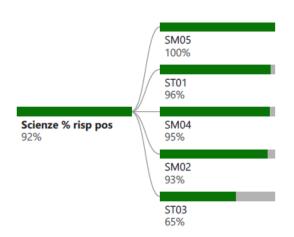
ARE	A: Scienze - Corso	di laurea ma	gistrale Rischio Ambienta	ile e Protezione Civile									_	
n.	data	CdS	origine	NC/OM	analisi delle cause	azione di miglioramento	tempi di attuazione	responsabile dell'attuazione	responsabile della verifica dell'efficacia	tempi e modi per la verifica dell'efficacia	azione effettuata	data chiusura	esito	nuova AM
1	24.02.2020	LM_RAPC	CCS del 24 Febbraio 2020	Non conformità: limitata continuità della consultazione con le parti sociali. Obiettivo di miglioramento: rendere continua la consultazione con le parti sociali.	E' necessario rendere permanente il confronto tra università e mondo del lavoro ai fini di una efficace	Organizzazione di incontri tra studenti e rappresentanti di enti pubblici e aziende private per la discussione delle opportunità professionali. Continuo aggiornamento della aggian Job Placement sul sito web del Dipartimento. Compilazione questionario da parte di rappresentanti di enti e aziende. Workshop triennale sulle opportunità professionale del nostro laureato	tra Marzo 2020 e Giugno 2021	Presidente CdS	RAQ CdS	la verifica dell'efficacia della presente azione verrà effettuata entro Ottobre 2021, sulla base dei seguenti indicatori: numero di incontri tra studenti e enti/aziende; numero di opportunità lavorative inserite on line; un workshop a Maggio 2021;	SI - Comitato di Indirizzo istituito, pagina job placement continuamente aggiornata, workshop rimandato a Maggio 2022 a causa dell'emergenza CCVID-19		l'esito sarà valutato a Ottobre 2021	
2	24.02.2020	LM_RAPC	Azione n. 3 del 2019 e Allegato 1.2 alla Relazione AVA 2019	Non conformità nell'internazionalitzazione in uscita: valori degli indicatori di internazionalitzazione sono bassi (un numero ridotto di studenti del CdS acquisisce CFU all'estero). Obiettivo di miglioramento: aumentare il numero di CFU conseguiti all'estero.	Scarse conoscenze sulle agevolazioni offerte dall'Ateneo per conseguire CFU, svolgere tirocini,	Prevedere all'inizio del secondo anno di corso un incontro di presentazione con gli studenti al fine di chiarire le opportunità i disponibili, coinvolgendo il referente Erasmus di Dipartimento e referente Campus World di ateneo. Potenziare l'elenco degli Atenei esteri.	tra Marzo 2020 e Ottobre 2021	Presidente CdS	RAQ CdS	la verifica dell'efficacia della presente azione verrà effettuata entro Ottobre 2021, sulla base degli indicatori relativi all'internazionalizzazione e del numero di studenti in uscita verso l'estero (acquisizione di CFU, o tirocini, o tesi);	SI - presentazione delle opportunità per l'estero agli studenti il 16.09.2020 nell'ambito del <i>welcome day</i>		l'esito sarà valutato a Ottobre 2021	
3	24.02.2020	LM_RAPC	Relazione Commissione Paritetica 2019	Non conformità: al momento della scelta della tesi, gli studenti non hanno la possibilità di conoscere tutti gli argomenti di tesi proposeti da vari docenti. Obiettivo di miglioramento: potenziamento dell'orientamento in itinere.	Gli studenti incontrano per la prima volta (secondo la anno secondo semestre) troppo tardi i docenti con i quali potrebbero svolgere la tesi di laurea		Ottobre 2020	Presidente CdS, tutti i docenti del CdS	RAQ CdS	la verifica dell'efficacia della presente azione verrà effettuata entro Novembre 2020, sulla base del numero di studenti che hanno partecipato all'incontro e dell'opinione degli studenti sull'efficacia dell'incontro	SI - presentazione dei corsi a scelta agli studenti il 17.09.2020 nell'ambito del welcome doy	26.02.2021	azione efficace; si decide di metterla a sistema e ripetere ogni anno l'incontro con i docenti per la presentazion e degli argomenti di tesi	no
4	24.02.2020	LM_RAPC	Relazione Commissione Paritetica 2019	Non Conformità:Alcuni studenti dei nostri corsi di laurea triennali proseguono gli studi presso altri Atenei. Obiettivo di miglioramento: potenziamento dell'orientamento ir ingresso.	Scarsa conoscenza del nostro percorso formativo da parte dei laureati triennali di SCIENZE	Durante le lezioni dell'ultimo anno dei due corsi di laurea triennale nell'area di SCIENZE, prevedere un incontro con gli studenti per far conoscere le possibilità di proseguimento degli studi nell'ambito delle lauree magistrali di SCIENZE		Presidente CdS	RAQ CdS	la verifica dell'efficacia della presente azione verrà effettuata entro Dicembre 2021, sulla base del numero di studenti che si iscriverano al presente Corso di Laurea provenienti dalle Lauree triennali di Scienze	SI - presentazione agli studenti della laurea triennale in Scienze Ambientali e Protezione Civile il 17.09.2021 nell'ambito del welcome day alle magistrali		l'esito sarà valutato a Dicembre 2021	
5	24.02.2020	LM_RAPC	Consiglio di CCS del 24 Febbraio 2020	Non conformità: non attiriamo studenti dall'estero. Obiettivo di miglioramento: potenziamento dell'orientamento in ingresso a livello internazionale.	Non esiste materiale di <i>outreoch</i> efficace in inglese	e Realizzazione di un video/webinar in inglese	tra Aprile 2020 e Ottobre 2021	Presidente CdS	RAQ CdS	la verifica dell'efficacia dell'azione verrà effettuata entro Dicembre 2022, se il webinar in inglese sarà disponile	PARZIALMENTE - i testi sono pronti		l'esito sarà valutato a Dicembre 2022	

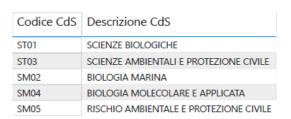
Report per CdS Area **SCIENZE**

D1 -Le lezioni si sono svolte regolarmente secondo la programmazione e le forme previste della didattica a distanza?

CdS (codice)



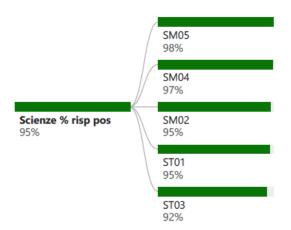




D2 - Il docente si è dimostrato disponibile ad una interazione durante la fase di svolgimento dell'insegnamento

CdS (codice)





Report per CdS Area**SCIENZE**

D5 - Con quale modalità di utilizzo hai avuto a disposizione in casa un PC/tablet

- uso esclusivamente personale
- uso condiviso orari a rotazione
- uso condiviso orari sovrapposti
- nessuno strumento disponibile



89%	
Scienze	

Codice CdS	Descrizione CdS
ST01	SCIENZE BIOLOGICHE
ST03	SCIENZE AMBIENTALI E PROTEZIONE CIVILE
SM02	BIOLOGIA MARINA
SM04	BIOLOGIA MOLECOLARE E APPLICATA
SM05	RISCHIO AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE

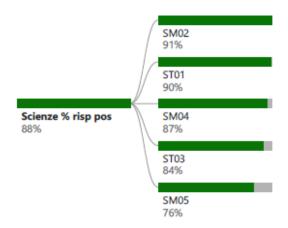
Report per CdS Area **SCIENZE**

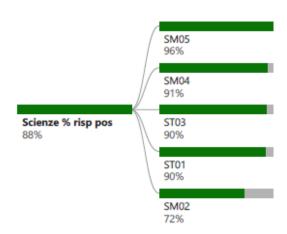
D6 - Le apparecchiature e la connessione internet a tua disposizione ti hanno permesso di fruire in modo soddisfacente delle attività dell'insegnamento erogato a distanza?

D7 -Sei complessivamente soddisfatto di come si è svolta la didattica a distanza per questo insegnamento?

CdS (codice)

CdS (codice)





Codice CdS	Descrizione CdS
ST01	SCIENZE BIOLOGICHE
ST03	SCIENZE AMBIENTALI E PROTEZIONE CIVILE
SM02	BIOLOGIA MARINA
SM04	BIOLOGIA MOLECOLARE E APPLICATA
SM05	RISCHIO AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE

UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE ANCONA

TABELLA DEGLI INDICATORI

SP02 Gestione Risorse Umane

Data: 31/3/2021

STRUTTURA: Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente - DiSVA

N	INDICATORI	Valore 2011-12	Valore 2012-13	Valore 2013 -14	Valore 2014 - 15	Valore 2015 - 16	Valore 2016 - 17	Valore 2017-18	Valore 2018-19	Obiett. 2019-20	Valore 2019-20	Obiett. 2020-21	Valore 2020-21	Obiett. 2021-22	AZIONE
1	Incidenza corsi per Docente interno	1.54	1.71	1.76	1.65	1.7	1.7	2.0	~2.0	~2.0	2.4	~2.0	~2.0	~2.0	Analisi valore 2020/21: Sono stati strutturati 28 corsi monodisciplinari tenuti da più docenti. Valore accettabile rispetto ai piani dipartimentali e a sdoppiamenti SB Azione obiettivo 2021/22: Mantenimento
2	Numero crediti complessivi relativi agli insegnamenti effettuati dal singolo docente interno	10.6	12.3	12.4	11.7	11.9	13	12	~12	~11	10	~10	~12	~12	Analisi valore 2020/21: Valore accettabile rispetto ai piani dipartimentali e a sdoppiamenti SB Azione obiettivo 2021/22: Mantenimento situazione attuale
3	% copertura degli insegnamenti con docenti esterni (compresi docenti di altre Facoltà dell'Ateneo)	18%	18%	22%	21%	23	27%	27%	~27%	~31%	29%	~29%	~27%	~27%	Analisi valore 2020/21: Valore accettabile Azione obiettivo 2021/22: Mantenimento
4	Numero chiamate di docenti per A.A.	1 (1PO)	5 (1PA+ 4RTD)	2 (1PO+ 1RTD)	5 (3PA+ 2RTD)	3 (3PA)	8 (2PO+ 5PA+ 1RTD)	4 (2PA+ 1RTD-A +1RTD- B)	13 (4PO+ 5PA+ 1RTD-A +3RTD- B)	4 (2PO+ 1PA+ 1RTD- B) (bando in corso)	10 (4PO+ 3PA+ 3RTD- B)	6 (1PO+ 2PA+ 3RTD- A) (bando in corso)	6 (1PO+ 3PA+ 4RTD-A)	6 (1PO+ 3PA+ 4RTD-A)	Analisi valore 2020/21: In linea con la previsione (PO: Canapa; PA: Benedetti, Frontini, Falco; RTD-A: Amato, Canonico, Memmola, Coppari) Azione obiettivo 2021-22: Ulteriore acquisizione PO/PA/RTD
5	% copertura corsi prima dell'inizio dell'A.A.	98%	94%	100%	100%	100%	100%	99%	~100%	~100%	95%	~100%	~99%	~100%	Analisi valore 2020/21 Praticamente invariato Azione obiettivo 2021/22: Mantenimento
6	% domande presentate per assegnazione incarichi idonee per CV e programma	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	~100%	~100%	~100%	~100%	~100%	~100%	Analisi valore 2020/21: Praticamente invariato Azione obiettivo 2021/22: Mantenimento

/	% corsi coperti per affidamento	60%	65%	50%	55%	49%	34%	39%	~39%	~39%	~39%	~39%	~46%	~46%	Analisi valore 2020/21: Sono stati strutturati 28 corsi monodisciplinari tenuti da più docenti. Azione obiettivo 2021/22: Mantenimento
8	% personale tecnico amministrativo rispetto al personale docente	43%	36%	39%	40%	39%	38%	42%	~42%	~46%	~48%	~48%	~47%	~47%	Analisi valore 2020/21: Diminuzione dovuta a presa di servizio 2 PA Frontini, Falco Azione obiettivo 2021/22: Mantenimento

S W	UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE	RISULTA	TI DELLA PROGETTAZIONE DIDATTICA CdS	P.A.01/All01 Rev. 00 del 10/04/2018
Fasi	TEMPI	RESPONSABILITÀ	FASE/ATTIVITÀ	OUTPUT
Fase 1. Autovalutazione	intera annualità	CUCS / CCdS	Realizzazione delle consultazioni con le organizzazioni rappresentative - a livello nazionale e internazionale - della produzione di beni e servizi, delle professioni per definire la domanda di formazione.	SB 24/02/2021 comitato indirizzo SAPC 26/02/2021 comitato indirizzo BM 08/03/2021 comitato indirizzo BMA 23/02/2021 comitato indirizzo RAPC 26/02/2021 comitato indirizzo
Fase 1. Autc	fra i 2/3 e il termine della durata dell'insegnamento	PQA - CSI	Somministrazione del questionario di valutazione della didattica da parte degli studenti e dei docenti	
	come da nota annuale PQA (circa 60 gg prima della scadenza ministeriale)	CUCS / CCdS	Riesame della rispondenza del CdS ai bisogni tramite valutazione risultati progettazione didattica anni precedenti, analisi dei bisogni del mercato, indicatori ANVUR, indagini Almalaurea, esiti dell'indagine sulla valutazione della didattica da parte degli studenti> Predisposizione Scheda di monitoraggio annuale CdS e definizione delle opporture azioni di miglioramento	AZIONI DI MIGLIORAMENTO SB 7.10.2020 - 24/02/2021 - 23/03/2021 SAPC 06/10/2020 - 26/02/2021 BM 12/10/2020 - 08/03/2021 BMA 06/10/2020 - 23/02/2021 RAPC 06/10/2020 - 26/02/2021 SCHEDA DI MONITORAGGIO SB 07/10/2020 SAPC 06/10/2020 BM 12/10/2020 BM 12/10/2020 BMA 06/10/2020 RAPC 06/10/2020 RAPC 06/10/2020
	come da nota annuale PQA (circa 50 gg prima della scadenza ministeriale)	PQA	Riesame e validazione del rispetto parametri di AQ	
	come da nota annuale PQA (circa 30 gg prima della scadenza ministeriale)	CdF / CdD	Approvazione Schede di monitoraggio annuale CdS	10.09.2019
	almeno una volta ogni 5 anni e comunque:	CUCS / CCdS	Autovalutazione approfondita dell'andamento complessivo del CdS> Predisposizione Rapporto Riesame ciclico CdS	Ultimo rapporto ciclico approvato SB 11/12/2020 SAPC 15/11/2018 BM 19/11/2018 BMA 15/11/2018 RAPC 19/11/2018
	come da nota annuale PQA (di norma 31	PQA	Riesame e validazione del rispetto parametri di AQ	
	ottobre) come da nota annuale PQA (di norma 30 novembre)	CdF / CdD	Approvazione Rapporti di Riesame Ciclico CdS	Ultimo rapporto ciclico approvato 12/11/2020 SB 21/11/2018 SAPC-BM-BMA
	entro il 31 dicembre	Presidente CUCS / CCdS	Pubblicazione Schede di monitoraggio annuale CdS e eventuale Rapporto di riesame ciclico CdS sul "Portale per la qualità delle sedi e dei CdS" MIUR	Dez.20
	entro il 31 dicembre	СР	Analisi dell'offerta formativa e formulazione di proposte di miglioramento.	14.12.2020
	entro il 31 dicembre	Rettore - Divisione Didattica	Pubblicazione Relazione annuale Commisisoni Paritetiche sul "Portale per la qualità delle sedi e dei CdS" MIUR	

entro il 31 dicembre		Pubblicazione Rapporti di Riesame ciclico CdS sul "Portale per la qualità delle sedi e dei CdS" MIUR		
----------------------	--	--	--	--

Fasi	TEMPI	RESPONSABILITÀ	FASE/ATTIVITÀ	оитрит
	come da scadenza MIUR	NdV	Verifica corretto funzionamento del sistema di AQ	
	entro settembre	PQA - Divisione Didattica	Monitoraggio permanenza requisiti di docenza	
Fasi	TEMPI	RESPONSABILITÀ	FASE/ATTIVITÀ	OUTPUT
		SA/CdA	definizione delle politiche e delle strategie di Ateneo per la didattica	
		CUCS / CCdS	Proposte di variazione ordinamenti didattici presenti, proposta istituzione nuovi CdS	Modifica e/o conferma ordinamenti didattici presenti nel RAD A.A. 20/21 SB 12/11/2020 modificato per 21/22 SAPC 21/03/2018 invariato BM 13/10/2017 invariato BMA 14/09/2018 invariato RAPC 14/11/2017 invariato
		СР	Verifica proposte ordinamenti nuovi corsi di studio o variazione ordinamenti didattici. Verifica coerenza dei crediti assegnati alle attività formative con i requisiti di apprendimento attesi. Emissione di un parere sull'attivazione e/o soppressione di CdS. Parere sull'afferenza dei CdS ai Dipartimenti	12.11.2020
		CUCS / CCdS	Riesame delle proposte nuovi ordinamenti o variazione ordinamenti didattici presenti nel RAD, Parere sull'afferenza dei CdS ai Dipartimenti, Conferma Ordinamenti Didattici già presenti nel RAD	II
		PQA	Riesame e validazione del rispetto parametri di AQ	
		CdD	Riesame delle proposte nuovi ordinamenti o variazione ordinamenti didattici presenti nel RAD, Parere sull'afferenza dei CdS ai Dipartimenti, Conferma Ordinamenti Didattici già presenti nel RAD	12.11.2020
		CdF ove costituita	Riesame delle proposte nuovi ordinamenti o variazione ordinamenti didattici presenti nel RAD, Parere sull'afferenza dei CdS ai Dipartimenti, Conferma Ordinamenti Didattici già presenti nel RAD	
		Preside Facoltà ove costituita /Direttore Dipartimento - Divisione didattica	Termine operazioni inserimento Ordinamenti Didattici nella Banca dati del UGOV / CINECA	19.03.2021
	come da scadenza MIUR (di norma entro gennaio/febbraio)	Consiglio studentesco	Verifica e parere sui nuovi Ordinamenti proposti	

Fasi		TEMPI	RESPONSABILITÀ	FASE/ATTIVITÀ	ОИТРИТ
didattico RAI			CdA	Riesame ed emanazione del parere su ordinamenti didattici nuovi CdS o variazione ordinamenti didattici in RAD	
rdinamento			SA	Riesame ed approvazione ordinamenti didattici nuovi CdS o variazione ordinamenti didattici in RAD	
Progettazione ordinamento didattico			CRUM	Verifica e parere sui nuovi Ordinamenti proposti	
Fase 2. P			Rettore - Divisione Didattica	Chiusura Ordinamenti Didattici (CdS di nuova istituzione e CdS modificati) nella Banca Dati del U-GOV / CINECA e invio al MIUR	
		come da scadenza MIUR (di norma entro febbraio)	CUN	Parere su ordinamenti didattici	12/01/2021 nessun rilievo
			CUCS / CCdS	Recepimento modifiche e adeguamenti a eventuali rilievi CUN a ordinamenti didattici nuovi corsi di studio o richieste variazioni ordinamenti didattici in RAD	II
			СР	Emissione di un parere su CdS modificati in base a eventuali rilievi CUN agli ordinamenti didattici nuovi corsi di studio o alle richieste variazioni ordinamenti didattici in RAD	II
			CUCS / CCdS	Riesame delle proposte nuovi ordinamenti o variazione ordinamenti didattici presenti nel RAD, Parere sull'afferenza dei CdS ai Dipartimenti, Conferma Ordinamenti Didattici già presenti nel RAD	ll .
			CdD	Riesame delle proposte nuovi ordinamenti o variazione ordinamenti didattici presenti nel RAD, Parere sull'afferenza dei CdS ai Dipartimenti, Conferma Ordinamenti Didattici già presenti nel RAD	ll .
		come da scadenza MIUR (di norma entro marzo)	CdF ove costituita	Riesame finale progetto modificato e ratifica adeguamenti a eventuali rilievi CUN a ordinamenti didattici di nuovi corsi di studio o richieste variazioni di corsi già esistenti a statuto.	
			Preside Facoltà ove costituita / Direttore Dipartimento - Divisione didattica	Termine operazioni inserimento Ordinamenti Didattici nella Banca dati del UGOV / CINECA	19.03.2021
			CdA	Riesame ed emanazione del parere su ordinamenti didattici nuovi CdS o variazione ordinamenti didattici in RAD	
			SA	Riesame ed approvazione ordinamenti didattici nuovi CdS o variazione ordinamenti didattici in RAD	
			Rettore - Divisione Didattica	Chiusura Ordinamenti Didattici nella Banca Dati del U-GOV / CINECA	

Fasi	TEMPI	RESPONSABILITÀ	FASE/ATTIVITÀ	OUTPUT
	come da scadenza MIUR		Verifica ed emanazione pareri su proposte ordinamenti didattici nuovi CdS o variazione ordinamenti didattici in RAD	

		NdV	Pubblicazione relazione NdV su portale MIUR e invio agli organi accademici	
	come da scadenza MIUR (di norma entro marzo)	MIUR	Monitoraggio ex post del quadro complessivo dell'offerta formativa	
		CUCS / CCdS	Proposte attivazione nuovi corsi di studio e proposte Regolamenti Didattici, Proposte Requisiti di Apprendimento Attesi dei Cdl	Regolamento Didattico/OFF A.A. 20/21 SB 27/02/2020 SAPC 24/02/2020 BM 27/02/2020 BMA 18/02/2020 RAPC 24/02/2020
		PQA	Definizione della struttura organizzativa dell'AQ di Ateneo e CdS e programmazione delle scadenze delle iniziative	
		СР	Parere sulle proposte relative all'attivazione dei CdS, dei Regolamenti Didattici, dei Requisiti di Apprendimento Attesi dei CdI	03.03.2020
		CdD	Proposta Attivazione Corsi di studio, Approvazione Offerta formativa, utenza sostenibile, proposte regolamenti didattici, proposte Requisiti di Apprendimento Attesi CdI	13/05/2020
		CdF ove costituita	Proposta Attivazione Corsi di studio, Approvazione Offerta formativa, utenza sostenibile, proposte regolamenti didattici, proposte Requisiti di Apprendimento Attesi CdI	
		Preside Facoltà ove costituita / Direttore Dipartimento- Divisione didattica	Termine operazioni inserimento Regolamenti Didattici nella Banca dati del UGOV / CINECA	30.10.2020
		ANVUR (CEV)	parere su regolamenti didattici dei CdS di nuova istituzione	
		Presidente CdS	Recepimento modifiche e adeguamenti a eventuali rilievi ANVUR a regolamenti didattici nuovi corsi di studio o richieste variazioni regolamenti didattici in OFF	II
)FF		PQA	Riesame e validazione del rispetto parametri di AQ	
to Didattico/C		СР	Emissione di un parere su CdS modificati in base a eventuali rilievi ANVUR ai regolamenti i didattici nuovi corsi di studio o alle richieste variazioni regolamenti didattici in OFF	II
Fase 3. Progettazione Regolamento Didattico/OFF		CdD	Riesame finale progetto modificato e ratifica adeguamenti a eventuali rilievi ANVUR a regolamenti didattici di nuovi corsi di studio o richieste variazioni di corsi già esistenti a statuto.	II
Progettazior	come da scadenza	CdF ove costituita	Riesame finale progetto modificato e ratifica adeguamenti a eventuali rilievi ANVUR a regolamenti didattici di nuovi corsi di studio o richieste variazioni di corsi già esistenti a statuto.	
e 3.	MIUR (di norma per i CdS di nuova istituzione entro	Consiglio studentesco	Parere obbligatorio sull'Attivazione dei Corsi di Studio	
Fas	marzo, per i CdS già istituiti entro maggio)	NdV	Parere su attivazione Offerta Formativa (OFF)	

Fasi	TEMPI	RESPONSABILITÀ	FASE/ATTIVITÀ	OUTPUT
		SA	Parere attivazione Corsi di Studio	
		CdA	Approvazione regolamenti didattici nuovi CdS o variazione offerta formativa	
Fasi	TEMPI	RESPONSABILITÀ	FASE/ATTIVITÀ	OUTPUT
		Rettore - Divisione Didattica	Completamento e chiusura Schede SUA-CdS sul "Portale per la qualità delle sedi e dei CdS" MIUR	
	come da scadenza MIUR (di norma entro settembre	CUCS / CCdS	Completamento Schede SUA - CdS	SB 07/10/2020 SAPC 06/10/2020 BM 12/10/2020 BMA 06/10/2020 RAPC 06/10/2020
	come da nota annuale PQA (circa 20 gg prima della scadenza ministeriale)	PQA	Riesame Scheda SUA-CdS e validazione del rispetto parametri di QA	
	come da nota annuale PQA (circa 10 gg prima della scadenza ministeriale)	CUCS / CCdS	Recepimento eventuali rilievi PQA a Scheda SUA-CdS e attuazione modifiche	11
	come da scadenza MIUR (di norma entro settembre)	CdD	Approvazione Schede SUA-CdS e pubblicazione sul "Portale per la qualità delle sedi e dei CdS" MIUR	CdD 15/10/2020 - MIUR 30/10/2020
	come da scadenza MIUR (di norma entro settembre)	CdF ove costituita	Approvazione Schede SUA-CdS e pubblicazione sul "Portale per la qualità delle sedi e dei CdS" MIUR	
	come da scadenza MIUR (di norma entro settembre)	Divisione Didattica	Monitoraggio Schede SUA-CdS sul "Portale per la qualità delle sedi e dei CdS" MIUR	
Fasi	TEMPI	RESPONSABILITÀ	FASE/ATTIVITÀ	OUTPUT
e Didattica	entro 30 settembre	CdF ove costituita / CdD	Approvazione calendario lezioni, calendario esami di profitto, norme di iscrizione varie, organizzazione prove di ammissione, OFA. Attribuzione compiti didattici proff. di 1 e II fascia, attribuzione affidamenti a seguito di disponibilità interne, richiesta bandi per insegnamenti vacanti, richiesta bandi per coadiutori didattici e corsi integrativi	13/05/2020
Fase 4. Programmazione Didatti	entro 30 settembre	CdF ove costituita / CdD	Verifica degli insegnamenti vacanti I ciclo: attribuzione, a seguito del bando, di affidamenti e conferimento contratti per gli insegnamenti vacanti, richiesta ulteriore bando per eventuali insegnamenti ancora vancati, conferimento contratti ai coadiutori didattici e corsi integrativi a seguito del bando di vacanza	08/07/2020 09/09/2020
Fase 4. Pro	entro 28 febbraio	CdF ove costituita / CdD	Verifica degli insegnamenti vacanti II ciclo: attribuzione, a seguito del bando, di affidamenti e conferimento contratti per gli insegnamenti vacanti, richiesta ulteriore bando per eventuali insegnamenti ancora vancati, conferimento contratti ai coadiutori didattici e corsi integrativi a seguito del bando di vacanza	15/10/2020 19/01/2021
	entro agosto	Divisione Didattica - CSI	Pubblicazione su sito web di Ateneo dell'Offerta Formativa	
	entro 30 settembre (I ciclo) entro 28 febbraio (II ciclo)	Docenti	Pubblicazione Programmi di insegnamento su Syllabus	

almeno una settimana prima dell'inizio delle lezioni (I ciclo e II ciclo)		Pianificazione orari ed aule per gli insegnamenti del I e II ciclo e pubblicazione su sito web di Facoltà ove costituita/Dipartimento	Settembre 2020 I ciclo Gennaio 2021 II ciclo
--	--	---	---